SITUATION FINANCIERE DES CEGEPS

ANALYSE DES RAPPORTS FINANCIERS DE L'ANNEE 1984/1985

et

données financières concernant les années 1982/1983 et 1983/1984

Québec

88-00373/

SITUATION FINANCIERE DES CEGEPS

ANALYSE DES RAPPORTS FINANCIERS DE L'ANNEE 1984/1985

et

données financières concernant les années 1982/1983 et 1983/1984

Direction des ressources matérielles et financières
Service du financement et du contrôle

Québec, le 4 mars 1987

© Gouvernement du Québec 1987

Dépôt légal: premier trimestre 1987
Bibliothèque nationale du Québec
Bibliothèque nationale du Canada

ISSN
ISBN 2-550-17216-7

Table des matières

Introduction ..... Page 1

Le système de financement des cégeps..... Page 2

La subvention concernant le fonctionnement.....Page 3
La subvention concernant les investissements.....Page 3

Le fonds de fonctionnement..... Page 4

Les résultats de l'année 1984/1985.....Page 4
Les subventions..... Page 4
Les revenus et dépenses..... Page 5
Les soldes de fonds de fonctionnement..... Page 9
Les intérêts sur les soldes de fonds..... Page 13
Analyse sommaire des clientèles..... Page 13
Analyse sommaire des coûts de convention... Page 15
Les enseignants..... Page 16
Les autres personnels..... Page 18

Les résultats des années 1982/1983 et 1983/1984..Page 19

Le fonds d'immobilisations 1982/1985..... Page 20

La dette à long terme 1982/1985..... Page 20

INTRODUCTION

L'année financière d'un collège d'enseignement général et professionnel (cégep) se termine le 30 juin. Conformément à la **Loi sur les collèges** (LRQ, chap.C-29), au terme de chaque année scolaire, les collèges publics du Québec soumettent leurs états financiers au Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Science.

La Direction générale de l'enseignement collégial assume la gestion ministérielle en matière de formation collégiale. Sur réception, elle analyse les rapports financiers, procède aux ajustements nécessaires et assure le règlement final des subventions.

La vérification et l'analyse des rapports financiers répondent aux objectifs suivants:

1- assurer le gouvernement et le ministère du respect de la loi et des règlements en matière de financement des cégeps;
2- vérifier l'application du régime budgétaire et de la politique budgétaire;
3- vérifier la conformité des dépenses effectuées avec les allocations consenties et déterminer la subvention finale à accorder;
4- établir la situation financière des collèges et en faire rapport au Ministre;
5- constituer des banques de données indispensables à l'analyse des coûts, à la planification et au développement de problématiques particulières dans une perspective d'ensemble.

Le présent document concerne uniquement les COLLEGES PUBLICS. On y dresse un bilan à partir de l'analyse des états financiers de l'année scolaire 1984/1985 des cégeps. Le document vise à informer l'ensemble des collèges et les intervenants du monde de l'éducation de la situation financière des collèges publics du Québec. Par nature, un document comme celui-ci est forcément incomplet: il constitue un **recueil de données choisies** pour rendre compte de la situation de manière synthétique.

Cette publication contient aussi des données globales concernant les résultats des années scolaires 1982/1983 et 1983/1984. Pour des raisons d'ordre technique, les données n'avaient pas été publiées au terme de l'analyse des états financiers de ces deux années. L'analyse, on le comprendra facilement, portera surtout sur les données de 1984/1985 et sur certaines comparaisons avec l'année 1983/1984.

LE SYSTEME DE FINANCEMENT DES CEGEPS

La comptabilité et les opérations financières des collèges se répartissent en deux fonds distincts et indépendants: le fonds de fonctionnement et le fonds des investissements.

Le ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Science (MESS) subventionne les opérations de fonctionnement et les investissements nécessaires à l'enseignement et à l'encadrement. Il ne subventionne pas les activités de fonctionnement de la cafétéria d'un collège, du centre sportif, de l'auditorium et des autres services autofinancés. Les allocations annuelles de fonctionnement s'élèvent à quelque 700 millions de dollars; les allocations pour les investissements sont de l'ordre de 100 millions par an.

La subvention concernant le fonctionnement

La subvention accordée à un collège est établie, en dernier ressort, à la suite de l'analyse des états financiers. Elle est calculée en tenant compte de la clientèle observée au 20 septembre de l'année concernée, du nombre de professeurs engagés, des volumes d'activités réalisés à l'éducation des adultes et aux cours d'été, des dépenses de locations d'espaces et de services, etc.

L'allocation budgétaire annoncée à un collège en début d'année se divise en deux grandes catégories: les ***enveloppes fermées*** et les ***enveloppes ouvertes***. Les enveloppes fermées sont celles pour lesquelles le niveau global (pour l'ensemble des collèges) est fixé définitivement pour l'année scolaire sur une base prévisionnelle (clientèles et taux d'indexation). Les enveloppes ouvertes sont celles dont le niveau global (pour l'ensemble des collèges) est ajustable au coût réel établi à la suite de l'analyse des états financiers.

Dans le cas des enveloppes fermées, le ministère doit assurer une répartition équitable entre les collèges des sommes disponibles, en tenant compte notamment de la quantité et de la nature des services éducatifs dispensés par chaque établissement; dans le cas des enveloppes ouvertes, la répartition des allocations constitue une "avance" en attendant d'établir de manière définitive la dépense subventionnée lors de l'analyse des états financiers.

Les dépenses subventionnées au coût réel sont (enveloppes ouvertes):

- les professeurs de l'enseignement régulier;
- les coûts de convention de toutes les catégories de personnel;
- la sécurité d'emploi des enseignants;
- la sécurité d'emploi des personnels non enseignants mis en disponibilité avant l'année solaire 1982/1983;
- les intérêts de la dette à court terme et les locations de locaux.

Même si ces dépenses sont financées au coût réel, elles ne doivent pas dépasser certaines normes ou limites fixées par le gouvernement. Dans les enveloppes ouvertes, les cégeps ne peuvent faire de surplus mais ils peuvent encourir des déficits s'ils dépassent les limites établies.

Les allocations relatives aux dépenses subventionnées à même une enveloppe fermée (pour l'ensemble des collèges) sont calculées à partir de normes et peuvent être affectées par chaque collège selon son organisation interne, tout en respectant le cadre de sa mission éducative. Si les dépenses du collège sont inférieures à ses revenus, les soldes lui sont laissés (dans le cas contraire, le collège doit résorber ses déficits).

L'enveloppe fermée concerne les dépenses suivantes:

- les personnels autres que les enseignants et les dépenses non salariales reliées à la formation, à l'encadrement, à l'administration, etc;
- l'éducation des adultes (formation à temps partiel);
- les cours d'été;
- les budgets spéciaux (développement de programmes de formation, stages de professeurs, recherche pédagogique, etc).

La subvention concernant les investissements

Les allocations pour les investissements sont consenties dans le cadre de la tranche annuelle du plan (triennal) d'équipement adopté par le gouvernement. Elles se répartissent en trois catégories:

- les allocations assurant le maintien des actifs, les réparations majeures et les initiatives nouvelles (agrandissement, réaménagement, virage technologique) - ces allocations ne sont pas accumulables;
- les allocations normalisées qui sont accumulables dans le fonds d'investissement (normes concernant l'entretien et les réparations; normes concernant le fonds de bibliothèque, le mobilier, l'appareillage et l'outillage);
- les allocations spécifiques.

LE FONDS DE FONCTIONNEMENT

Les résultats de l'année scolaire 1984/1985

Les subventions 1984/1985

Au terme de l'analyse des états financiers de l'année scolaire 1984/1985, les subventions du ministère s'établissent à 693,6 millions de dollars:

Fonctionnement de l'année:	690,9 M$
Ajustements des années antérieures:	2,6 M$
	693,6 M$

Le tableau ci-dessous résume les subventions accordées (pour les détails, voir l'annexe 1):

	Subvention de l'année	Ajustements années ant.	Total:année + années antér.
Enseignants	373 636 343 $	1 681 030 $	375 317 373 $
Autres pers./autres coûts	252 164 091 $	451 749 $	252 615 840 $
Locations+dette c. terme	9 925 954 $	347 093 $	10 273 047 $
Budgets spéciaux	46 887 212 $	153 807 $	47 041 019 $
Séc. empl. financée	8 327 883 $	0 $	8 327 883 $
Total	690 941 483 $	2 633 679 $	693 575 162 $

- Les "Enseignants" comprennent toutes les dépenses reliées au financement des professeurs de l'enseignement régulier, incluant les avantages sociaux et les coûts de convention. Par coûts de convention on entend les dépenses suivantes: primes de coordination départementale, sélection de professeurs, primes diverses (rétention, préretraite, etc), suppléance, invalidité, maternité et adoption, etc et les avantages sociaux afférents;

- "Autres personnels/autres coûts" regroupent l'allocation de base transférable (normes), les allocations spécifiques assimilables à des normes (ex.: les demandes additionnelles) et le transport scolaire. Y sont aussi inclus les coûts de convention des personnels non enseignants;

- Les budgets spéciaux servent à financer un grand nombre d'activités: l'éducation des adultes, les cours d'été, la coordination des programmes, la recherche, le développement pédagogique, les fonctions connexes à l'enseignement (150 professeurs), le programme de stages pour les enseignants, etc. Un montant de 4,6 millions de dollars qui n'apparaît pas dans le tableau a aussi été accordé en 1984/1985 par la Direction générale de l'enseignement collégial pour l'encadrement à l'éducation des adultes (cette somme était programmée à l'époque par la Direction générale de l'éducation des adultes).

Le graphique ci-dessous illustre la répartition globale des subventions accordées pour l'année scolaire 1984/1985.

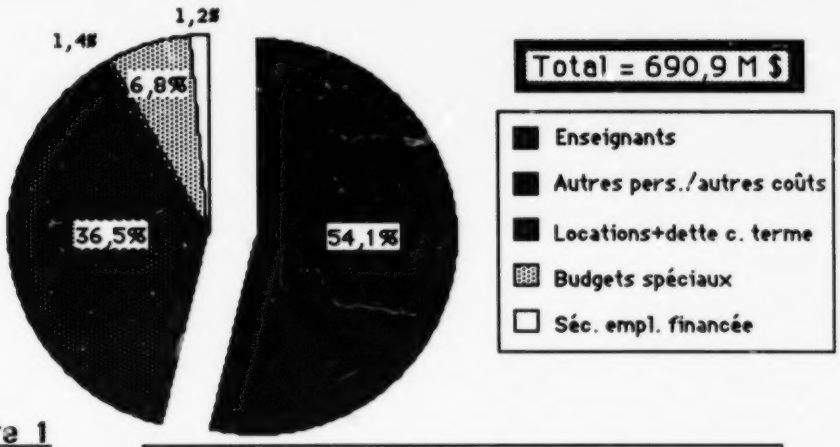


Figure 1

Répartition des subventions de l'année 1984/1985
(excluant les ajustements pour années antérieures)

Les revenus et dépenses

L'annexe 2 du document contient la ventilation, par région administrative, des revenus et dépenses des 44 cégeps de la province pour l'année 1984/1985. Les revenus et dépenses y sont classés de la manière suivante:

a) les activités subventionnées:
- l'enseignement régulier (élèves jeunes ou adultes inscrits à temps plein dans des programmes réguliers de formation);
- l'éducation des adultes;
- les cours d'été (ces cours sont destinés aux élèves devant s'insérer ou se réinsérer dans la séquence normale des cours d'un programme et permettent aux élèves en fin de diplôme de terminer leur programme sans retarder inutilement la durée des études).

b) les activités autofinancées:
- Alimentation, auditorium, etc.

Les dépenses sont présentées par "champs d'activités". Les champs 1 à 3 regroupent les activités de formation; les champs 4 à 8 concernent l'encadrement. Le champ 9 comprend les cours d'été, l'éducation des adultes et les services autofinancés.

Le champ 1 (*Enseignement*) comprend tous les programmes de formation dispensés par l'établissement à l'enseignement régulier (autres que l'éducation des adultes et les cours d'été);

Le champ 2 (*Services à l'enseignement*) réfère aux services audio-visuels, à la bibliothèque, à l'expérimentation et au développement pédagogique;

Le champ 3 (*Services à l'étudiant*) couvre l'aide pédagogique, l'information scolaire, les services d'orientation, les loisirs, etc;

Le champ 4 (*Gestion des activités d'enseignement*) concerne la planification et le développement des programmes de formation, la gestion de la clientèle, le secrétariat départemental;

Les champs 5, 6 et 7 correspondent respectivement à *la gestion des ressources humaines, financières et matérielles* ;

Le champ 8 (*Administration générale*) couvre l'informatique, le secrétariat général, le développement institutionnel et la direction générale;

Le champ 9 (*Gestion des services autofinancés*) comprend les cours d'été, l'éducation des adultes et les services autofinancés tels l'alimentation, l'auditorium, le centre sportif, la coopérative, la résidence, etc.

Au chapitre des dépenses, la catégorie "salaire" comprend le traitement régulier de toutes les catégories de personnel (enseignants et non-enseignants), incluant le temps supplémentaire et les surnuméraires.

La rubrique "avantages sociaux" représente:

- la contribution de l'employeur à l'assurance-chômage, aux programmes de santé, au RRQ, à la CSST, etc. (les avantages sociaux sur les salaires, sur les coûts de convention et sur la sécurité d'emploi sont tous regroupés dans cette rubrique);
- l'achat et l'entretien de vêtements spéciaux;
- les frais de perfectionnement de toutes les catégories de personnel;
- les frais de déménagement.

En 1984/1985, les coûts de convention et la sécurité d'emploi (la dépense d'ordre salarial excluant les avantages sociaux) sont présentés de manière séparée.

Les revenus et dépenses n'incluent pas les sommes relatives au service de la dette à long terme (91,5M$), mais ils comprennent la dette sur résidences (1,9M$) [dans ce cas, le revenu est dans la subvention de l'enseignement régulier du MESS; la dépense est comptabilisée au champ 6].

Les données de l'annexe 2 doivent toutefois être considérées avec la réserve suivante: les données proviennent des rapports financiers annuels 1984/1985 mais ne comprennent pas les régularisations qui, en 1984/1985, ont été faites en les comptabilisant directement au solde de fonds de fonctionnement de chaque collège. Ces régularisations affectent les revenus et les dépenses. Ainsi le total des subventions pour l'enseignement régulier en provenance du MESS s'établit non pas à 663,4 M$ mais plutôt à 673,4 M$ (690,9M$* - 17,5M$* à l'éducation des adultes) [*si on ajoute la dette sur résidences, les subventions s'élèvent à 675,3 M$*]. De même, le résultat de l'année s'est traduit par une variation nette des soldes de fonds non pas de 7,7 M$ (revenus - dépenses) mais plutôt de 9,6 M$**.

---

* Voir annexe 1 ** Voir page 10 du document

Le tableau ci-dessous compare les revenus et les dépenses des années 1984/85 et 1983/84 pour l'ensemble des collèges:

	1984/85	1983/84
REVENUS	**809,0 M$**	**768,3 M$**
MESS (MEQ)	90,0%	90,5%
Org. scol. et gouv.	1,0%	0,8%
Indiv.	4,9%	5,0%
Autres	4,1%	3,8%
TOTAL	100,0%	100,0%

DEPENSES		
Tous les champs	**801,4 M$**	**749,8 M$**
Salaires et av. soc.	75,3%	76,7%
C.conv. et séc. empl.	4,4%	4,3%
Comm/infor.	2,1%	1,8%
Fourn/matériel	7,2%	7,2%
Hon/contrats	6,9%	6,3%
Autres dépenses	4,2%	3,8%
TOTAL	100,0%	100,0%

Champ 1	**403,5 M$**	**394,4 M$**
Salaires et av soc.	94,9%	95,3%
Communications et information	0,2%	0,2%
Fournitures et matériel	2,3%	2,1%
Services, honoraires et contrats	2,0%	1,8%
Autres dépenses	0,7%	0,5%
TOTAL	100,0%	100,0%

Champs 2 à 8	**258,9 M$**	**236,0 M$**
Salaires et av soc.	60,4%	61,6%
Communications et information	4,5%	3,9%
Fournitures et matériel	12,7%	13,5%
Services, honoraires et contrats	14,4%	13,5%
Autres dépenses	8,1%	7,5%
TOTAL	100,0%	100,0%

Champs 1 à 9	
Coûts de conv. et séc. emploi	**35,5 M$**	**31,9 M$**

Champ 9	**103,5 M$**	**87,6 M$**
Salaires et av soc.	61,9%	61,5%
Communications et information	3,8%	3,6%
Fournitures et matériel	14,7%	15,7%
Services, honoraires et contrats	9,7%	9,8%
Autres dépenses	9,8%	9,5%
TOTAL	100,0%	100,0%

Les deux graphiques de la figure 8 illustrent la répartition des sources de revenus et la ventilation des dépenses totales inscrites dans le tableau de la page précédente:

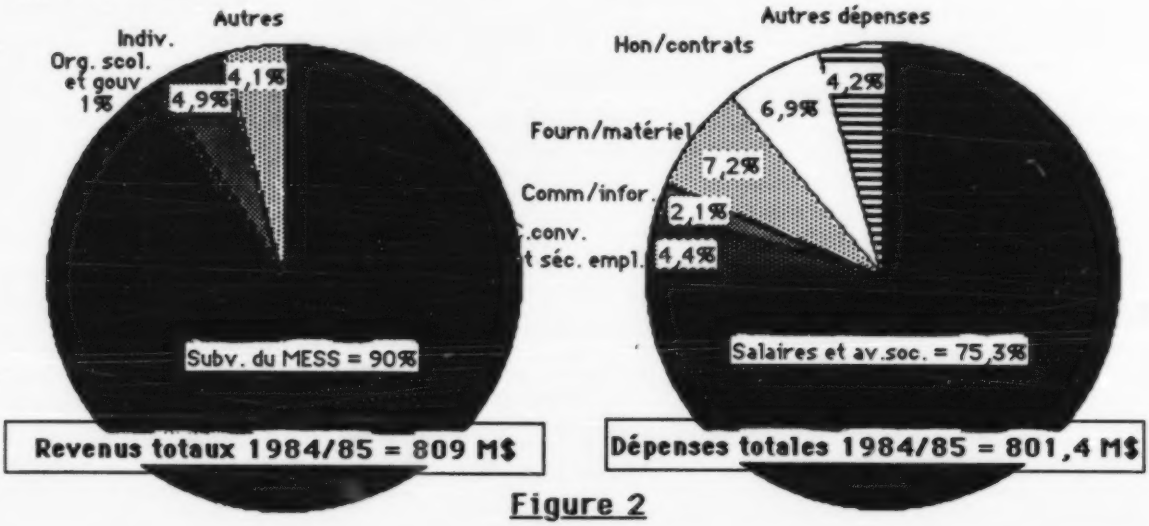


Figure 2

Le graphique ci-dessous illustre la ventilation des dépenses 1984/85 (excluant les coûts de convention et la sécurité d'emploi) pour les champs 1, et 2 à 8:

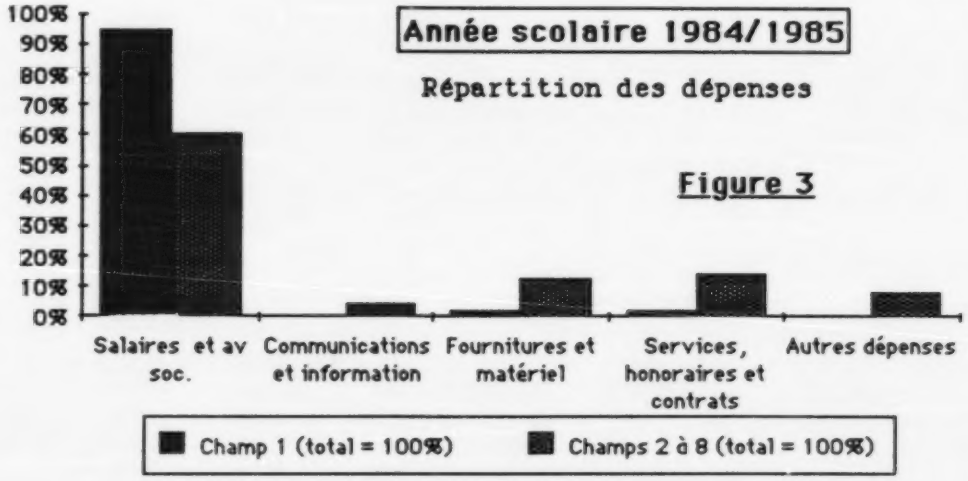


Figure 3

Dans le cas du champ 1, la majeure partie des dépenses (95%) va aux salaires; ce sont en grande partie les salaires des professeurs puisque le champ 1 concerne l'enseignement lui-même.

Dans le cas des autres champs, les salaires accaparent 60,4 % des dépenses; une partie importante des honoraires et contrats constituant en fait du salaire, on peut considérer que les dépenses directes ou indirectes de nature salariale accaparent quelque 75 % des dépenses autres que celles de l'enseignement.

Les soldes de fonds du fonctionnement

Les collèges publics sont responsables de leur administration. Ils sont tenus d'opérer en respectant l'équilibre budgétaire.

S'il arrive que le collège embauche trop de professeurs par rapport à la norme allouée, il doit en assumer le coût; dans le cas inverse, le collège ne conserve pas les sommes non dépensées: elles sont récupérées par le ministère et servent, le cas échéant, à améliorer la protection salariale des professeurs en disponibilité. Cette façon de faire découle des dispositions tenant lieu de conventions collectives des enseignants.

Dans la plupart des autres budgets, les opérations d'une année peuvent se traduire par des surplus ou des déficits. En date du 30 juin 1985, les collèges étaient presque tous dans une situation de solde de fonds positif. Le solde de fonds total du réseau s'élève à 45,9 M$ (en fait il s'élève à 45,5 M$ puisqu'une somme de 357 536 $ sera récupérée aux états financiers 1985/1986).

Ce solde global n'est pas seulement constitué de liquidités: il comprend des engagements et des passifs éventuels mentionnés dans les rapports financiers (ils s'élèvent à 17,2 M$ au 30 juin 1985), des "stocks" (2,0 millions $ environ) et des engagements non quantifiés dans les rapports financiers.

Le tableau de la page suivante détaille par collège l'évolution des soldes de fonds des cégeps entre 1983/84 et 1984/85. En moyenne, les soldes 1984/85 représentent 6,6% de la subvention annuelle de fonctionnement.

On constate que pour le moment la situation financière d'ensemble du réseau des cégeps apparaît excellente mais elle devra être analysée plus en détail au cours de la présente année scolaire (1986/87) et plus particulièrement lors de l'analyse des états financiers de l'année 1985/86.

Le solde de fonds moyen est d'environ 1 million de dollar par collège; si on exclut les 6 collèges dont les soldes dépassent 2,0 millions, la moyenne pour les 38 autres collèges est de 720 000$. Une marge de manoeuvre de 1 million s'avère un "coussin" souhaitable dans le cadre du système de financement actuel. En effet, une surestimation de 100 élèves peut entraîner l'embauche de 7 professeurs excédentaires; une telle "erreur" peut se traduire alors par un déficit variant entre 150 000$ et 300 000$! Aucun collège n'est à l'abri de telles éventualités: les fluctuations de clientèles sont souvent imprévisibles et varient d'une région à l'autre de la province.

Un solde d'un million met généralement un collège, "gros ou petit", à l'abri des incertitudes et des aléas reliés aux fluctuations de clientèle, aux compressions annuelles exercées par le gouvernement et qui sont souvent connues trop tard pour permettre aux collèges d'ajuster au mieux leur planification.

Au delà du seuil de 1,0 M$, une mesure significative de la santé financière d'un collège est le rapport du solde de fonds sur la subvention annuelle. C'est pourquoi le graphique de la page 12 fait état des deux mesures des soldes de fonds: le graphique est bâti de telle sorte que la moyenne des soldes relatifs (6,6%) et la moyenne des soldes en dollars (1,04M$) coïncident. Le graphique met en évidence qu'un collège peut avoir un solde($) inférieur à la moyenne tout en ayant un solde de fonds relatif(%) avantageux. L'inverse s'observe aussi.

Soldes de fonds 1983-84 et 1984-85 des cégeps

no	Collèges	Soldes au 30 juin 84 (Données au 85/12/23)	Soldes au 30 juin 84 (Après corrections)	Soldes au 30 juin 85	Variation annuelle des soldes	Subvention du MESS pour 1984/85 (milliers $)	Soldes Subv. de l'année (en %)
1	Abitibi-Témisc.	1,0 M$	1,0 M$	1,2 M$	0,2 M$	12 038,6	10,0%
2	Ahuntsic	1,7 M$	1,7 M$	2,6 M$	0,9 M$	24 332,7	10,7%
3	Alma	0,0 M$	0,0 M$	0,1 M$	0,1 M$	7 519,2	1,3%
4	André-Laurend.	1,3 M$	1,3 M$	1,2 M$	(0,1 M$)	14 147,3	8,5%
5	B-de-Boulogne	1,2 M$	1,2 M$	1,3 M$	0,1 M$	14 193,6	9,2%
6	Champlain	2,7 M$	2,7 M$	3,4 M$	0,7 M$	22 580,3	15,0%
7	Chicoutimi	(0,2 M$)	(0,3 M$)	0,3 M$	0,6 M$	18 988,5	1,6%
8	Dawson	1,8 M$	1,8 M$	1,6 M$	(0,2 M$)	35 055,7	4,6%
9	Drummondville	0,6 M$	0,6 M$	0,8 M$	0,2 M$	8 423,3	9,5%
10	Edouard-Mpetit	0,8 M$	0,8 M$	0,9 M$	0,1 M$	26 507,8	3,4%
11	FX Garneau	1,2 M$	1,2 M$	1,6 M$	0,4 M$	15 378,3	10,4%
12	Gaspésie	(0,2 M$)	(0,6 M$)	(0,2 M$)	0,4 M$	11 344,5	(1,8%)
13	Granby	0,7 M$	0,7 M$	0,8 M$	0,1 M$	6 339,2	12,7%
14	Hauterive	1,0 M$	1,0 M$	1,3 M$	0,3 M$	6 341,6	20,6%
15	John-Abbott	0,6 M$	0,6 M$	0,7 M$	0,1 M$	22 234,2	3,2%
16	Joliette	0,8 M$	0,8 M$	1,1 M$	0,3 M$	9 056,7	12,1%
17	Jonquière	(0,5 M$)	(0,5 M$)	0,1 M$	0,6 M$	18 869,4	0,5%
18	La Pocatière	0,5 M$	0,5 M$	0,7 M$	0,2 M$	7 982,0	8,8%
19	Lévis-Lauzon	0,6 M$	0,6 M$	0,7 M$	0,1 M$	15 318,5	4,6%
20	Limoilou	(0,2 M$)	(0,2 M$)	0,4 M$	0,6 M$	25 450,8	1,6%
21	Lionel-Groulx	(0,1 M$)	(0,1 M$)	0,1 M$	0,2 M$	13 443,4	0,7%
22	Maisonneuve	0,6 M$	0,7 M$	0,8 M$	0,1 M$	21 009,1	3,8%
23	Matane	0,0 M$	0,0 M$	0,2 M$	0,2 M$	6 303,1	3,2%
24	Montmorency	0,4 M$	0,4 M$	0,4 M$	0,0 M$	18 256,9	2,2%
25	Outaouais	0,9 M$	0,9 M$	1,1 M$	0,2 M$	19 004,9	5,8%
26	R de l'Amiante	0,5 M$	0,5 M$	0,8 M$	0,3 M$	8 645,2	9,3%
27	Rimouski	2,4 M$	2,4 M$	3,0 M$	0,6 M$	23 515,2	12,8%
28	Riv.-du-Loup	0,4 M$	0,4 M$	0,5 M$	0,1 M$	9 142,7	5,5%
29	Rosemont	0,8 M$	0,8 M$	1,0 M$	0,2 M$	14 518,9	6,9%
30	St-Félicien	0,1 M$	0,1 M$	0,3 M$	0,2 M$	7 160,6	4,2%
31	Ste-Foy	3,2 M$	3,8 M$	3,8 M$	0,0 M$	25 091,9	15,1%
32	St-Hyacinthe	0,4 M$	0,4 M$	0,6 M$	0,2 M$	11 794,5	5,1%
33	SJSRichelieu	0,9 M$	0,9 M$	1,2 M$	0,3 M$	12 880,2	9,3%
34	St-Jérôme	0,7 M$	0,6 M$	0,3 M$	(0,3 M$)	14 702,2	2,0%
35	St-Laurent	0,5 M$	(0,3 M$)	0,4 M$	0,7 M$	16 925,6	2,4%
36	Sept-Iles	0,5 M$	0,5 M$	0,6 M$	0,1 M$	5 534,5	10,9%
37	Shawinigan	0,6 M$	0,6 M$	0,9 M$	0,3 M$	9 992,5	9,0%
38	Sherbrooke	0,8 M$	0,8 M$	0,7 M$	(0,1 M$)	20 835,5	3,4%
39	Sorel-Tracy	0,9 M$	0,9 M$	1,0 M$	0,1 M$	6 621,4	15,2%
40	Trois-Rivières	2,2 M$	2,2 M$	2,8 M$	0,6 M$	22 779,5	12,3%
41	Valleyfield	0,1 M$	0,1 M$	(0,1 M$)	(0,2 M$)	10 474,0	(1,0%)
42	Vanier	2,2 M$	2,2 M$	1,7 M$	(0,5 M$)	30 001,7	5,7%
43	Victoriaville	0,2 M$	0,2 M$	0,3 M$	0,1 M$	11 770,1	2,5%
44	VieuxMontréal	2,5 M$	2,4 M$	2,9 M$	0,5 M$	28 793,3	10,1%
	TOTAL	37,1 M$	36,3 M$	45,9 M$	9,6 M$	691 299,1	6,6%
	SFC - 86/12/16						

Les résultats doivent être analysés en tenant compte de deux considérations:

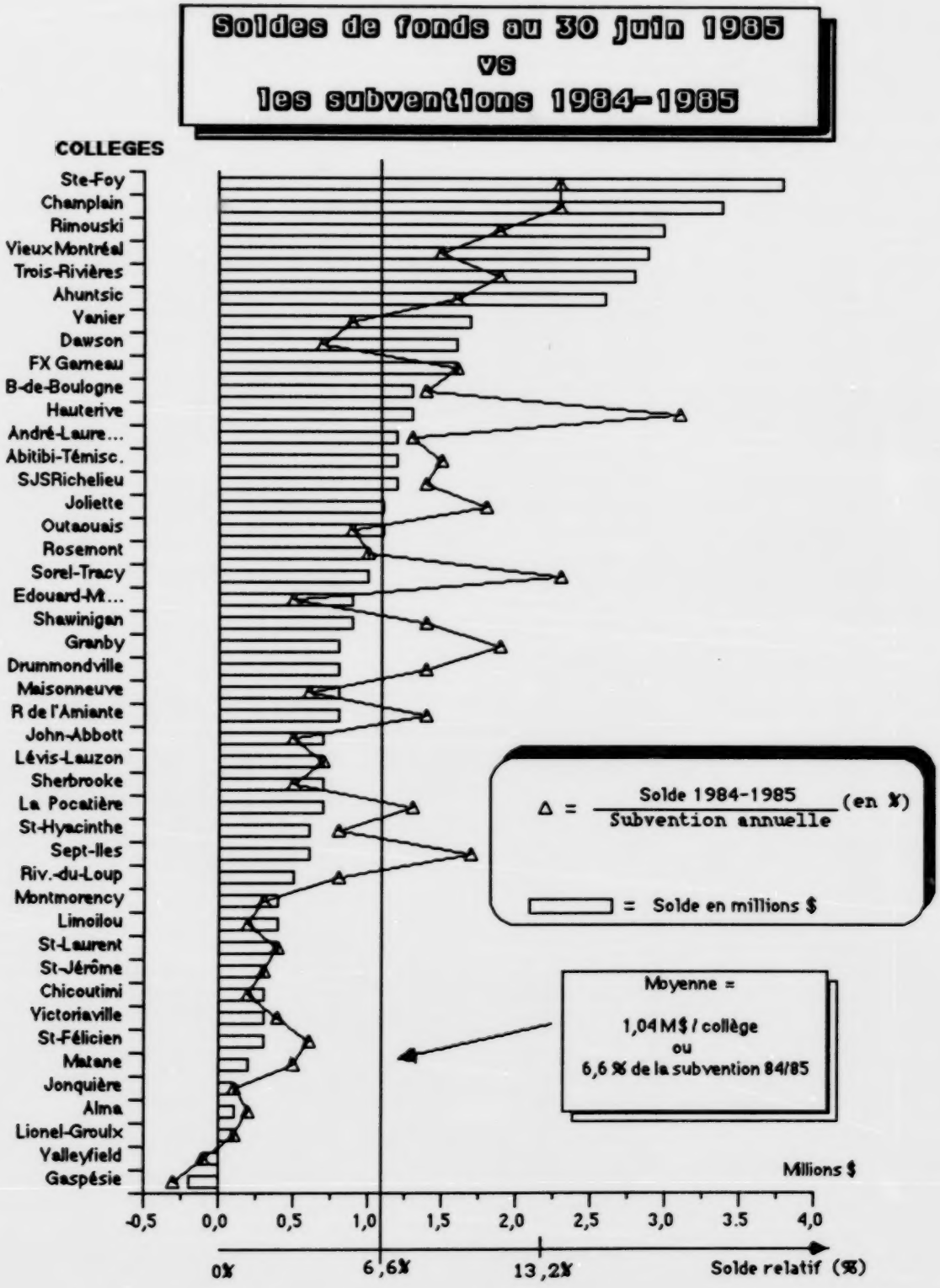
1) le surplus net d'opération de l'année 1984/1985 s'élève à 9,6M$ (ce qui représente 1,4% de la subvention annuelle); près de 50% de ce surplus d'opération provient des intérêts générés par les soldes de fonds 1983/84 - nous discuterons d'ailleurs de cette question dans la section suivante - ;

2) le tableau des soldes de fonds ne tient pas compte de la répartition (ni de la provenance) des soldes entre les différents "fonds" des collèges. Ainsi, sur les 45,9M$ du tableau précédent, 19,6M$ concernent l'éducation des adultes. Des services ont même des soldes de fonds négatifs (alimentation, auditorium, centre sportif).

Composition des soldes de fonds au 30 juin 1985 (en Millions $)

Enseignement régulier	28,3 M$
Education des adultes	19,6 M$
Cours d'été	0,8 M$
Alimentation	(3,3 M$)
Auditorium	(0,7 M$)
Centre sportif	(0,9 M$)
Coopératives	0,4 M$
Résidences	0,2 M$
Autres (*)	1,5 M$
Total	45,9 M$

(*) Autres (incluant 0,4 M$ à récupérer aux EF 85/86)


Soldes de fonds au 30 juin 1985
vs
les subventions 1984-1985
COLLEGES
Ste-Foy
Champlain
Rimouski
Vieux Montréal
Trois-Rivières
Ahuntsic
Yanier
Dawson
FX Garneau
B-de-Boulogne
Hauterive
André-Laure...
Abitibi-Témisc.
SJSRichelieu
Joliette
Outaouais
Rosemont
Sorel-Tracy
Edouard-M...
Shawinigan
Granby
Drummondville
Maisonneuve
R de l'Amiante
John-Abbott
Lévis-Lauzon
Sherbrooke
La Pocatière
St-Hyacinthe
Sept-Iles
Riv.-du-Loup
Montmorency
Limoilou
St-Laurent
St-Jérôme
Chicoutimi
Victoriaville
St-Félicien
Matane
Jonquière
Alma
Lionel-Groulx
Valleyfield
Gaspésie
Δ = Solde 1984-1985 / Subvention annuelle (en %)
= Solde en millions $
Moyenne =
1,04 M$ / collège
ou
6,6 % de la subvention 84/85
Millions $
-0,5
0,0
0,5
1,0
1,5
2,0
2,5
3,0
3.5
4,0
0%
6,6%
13,2%
Solde relatif (%)

Les intérêts sur les soldes de fonds

Plusieurs facteurs entraînent des revenus ou des dépenses d'intérêts à court terme dans le fonds du fonctionnement: le rythme des versements en regard des déboursés que chaque collège doit faire, le niveau des soldes de fonds et des liquidités, l'importance des subventions dues à la suite du règlement des années antérieures, l'imprécision de l'allocation (l'allocation consentie peut être supérieure ou inférieure à la subvention établie aux états financiers).

Face à cette situation, une règle est appliquée depuis quelques années pour tenir lieu d'intérêts réalisés par les collèges sur les soldes de fonds: le ministère récupère les intérêts réels réalisés et il finance les intérêts réels dépensés (marge d'emprunt utilisée par les collèges); il accorde ensuite des intérêts "théoriques" sur le plus petit solde de fonds mesuré au début et à la fin de l'exercice financier. Si un collège est en solde négatif, un calcul analogue est effectué pour établir les intérêts "théoriques" que le collège doit assumer.

Si cette règle a le mérite de prendre en compte de manière implicite les facteurs énumérés précédemment (rythme des versements, imprécision de l'allocation, soldes de fonds des établissements), elle présente néanmoins de sérieuses lacunes. Elle est d'ailleurs en révision et des hypothèses seront analysées pour éventuellement s'appliquer à compter de l'année 1987/88.

La règle actuelle n'incite pas les collèges à une gestion la meilleure possible de leur trésorerie et n'a pas la transparence souhaitable. Comme l'illustrent le tableau et le graphique de l'annexe 3, plusieurs collèges se voient financer des intérêts globaux (intérêts réels déboursés, plus les intérêts accordés au titre d'intérêts sur leur solde de fonds) largement inférieurs aux récupérations effectuées par le ministère; la situation inverse s'observe aussi. Le ratio "(Subvention + dépenses d'intérêts) / revenus d'intérêts récupérés" utilisé dans le graphique de l'annexe 3b doit être interprété avec prudence en considérant notamment l'importance (valeur absolue) des sommes. Mais cette mesure constitue néanmoins un indicateur intéressant des effets voulus et moins voulus de la méthode actuelle...

Analyse sommaire des clientèles

Les données sur les clientèles proviennent non pas des états financiers mais du système (informatique) sur les clientèles du collégial (SICC). Il apparaît important de dresser un bilan sommaire de la clientèle et de mettre en lumière certains constats pouvant éventuellement avoir des incidences sur les subventions.

Deux des principaux paramètres utilisés pour calculer la subvention d'un collège sont la quantité et la nature des services éducatifs rendus par chaque établissement. A l'enseignement régulier, la mesure de la quantité de services éducatifs offerts par un collège est actuellement faite en établissant, à une date précise (le 20 septembre), le nombre d'élèves inscrits.

En 1984/1985, la clientèle au 20 septembre s'élevait à près de 138 900 élèves répartis entre les 44 cégeps de la province. Cette mesure comporte des limites: d'une part elle met de côté une partie non négligeable de cours dis-

pensés aux adultes ou aux étudiants pendant l'été ("cours d'été"); d'autre part, elle ne met pas en évidence qu'un élève peut prendre 4, 5, 6 ou 7 cours et être toujours considéré comme "un" élève. Le tableau et les graphiques de l'annexe 4 apportent une information plus complète.

L'annexe 4a révèle que l'effort éducatif des collèges est évidemment centré sur l'enseignement régulier, mais qu'une partie non négligeable (environ 13,6%) des services est rendue à l'éducation des adultes et pendant les cours d'été.

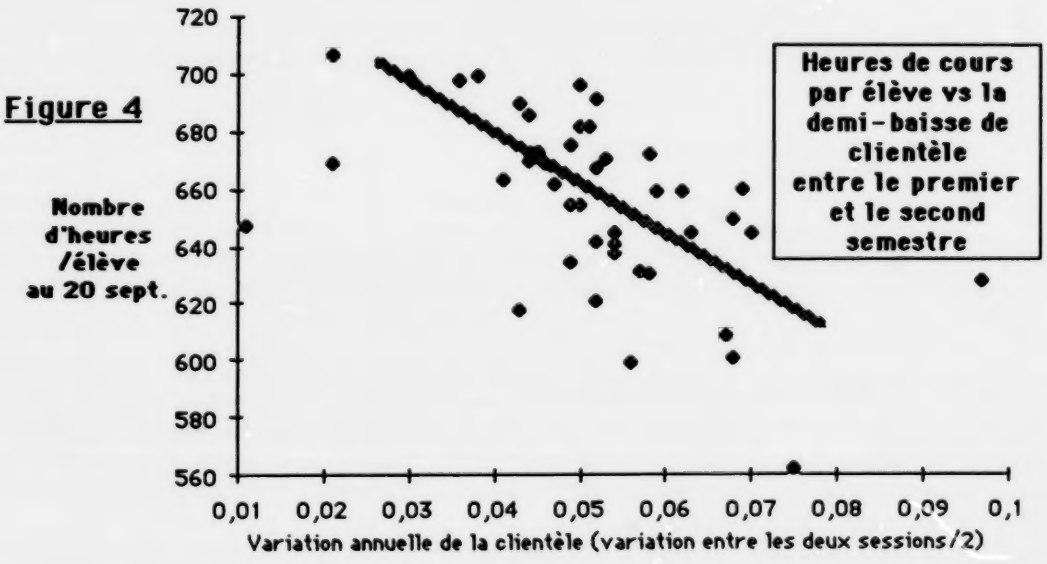
On observe aussi que le nombre annuel moyen d'heures de cours suivis par les élèves du réseau (élèves dénombrés au 20 septembre) à l'enseignement régulier est de 651 heures. Cela correspond à environ 22 heures de cours par semaine.

La situation s'avère toutefois fort variable d'un collège à l'autre: le nombre minimum s'établit à 563 heures, et le maximum à 706, ce qui constitue une plage de plus ou moins 11% par rapport à la moyenne (voir annexe 4b). La situation ne semble guère reliée à la "grosseur" du collège (voir annexe 4c).

Le graphique de l'annexe 4d permet de visualiser la baisse du nombre d'heures de cours suivis par les élèves entre la première et la seconde session (ou tout au moins entre le 20 septembre et le 15 février). On constate qu'entre les deux sessions, l'écart moyen est de 11% ce qui se traduit par une baisse annuelle moyenne de 5,5%. La baisse est en général moins forte dans les collèges situés en région éloignée où la clientèle est davantage "captive".

S'il n'y a pas de lien entre la taille d'un collège (mesurée par le nombre d'élèves à l'enseignement régulier au 20 septembre) et le nombre moyen de cours suivis, il semble bien (voir graphique ci-dessous) que le nombre moyen d'heures par élève s'explique partiellement par la diminution d'heures de cours suivies entre la première et la deuxième session.

Figure 4



Le phénomène global est probablement difficile à cerner: il relève du comportement même des élèves, du profil pédagogique des établissements, des politiques institutionnelles, des efforts plus ou moins grands faits pour offrir aux élèves les "places laissées vacantes" entre le premier et le second semestre; il est influencé par la situation géographique (compétition des établissements dans les grandes villes où il y a plus d'un cégep, présence d'entreprises nombreuses, marché du travail), etc.

Il est intéressant de noter qu'il n'y a pas de lien apparent entre le nombre moyen d'heures de cours et le niveau des soldes de fonds: on ne peut donc relier le phénomène à une volonté délibérée des établissements de se faire financer de manière indue.

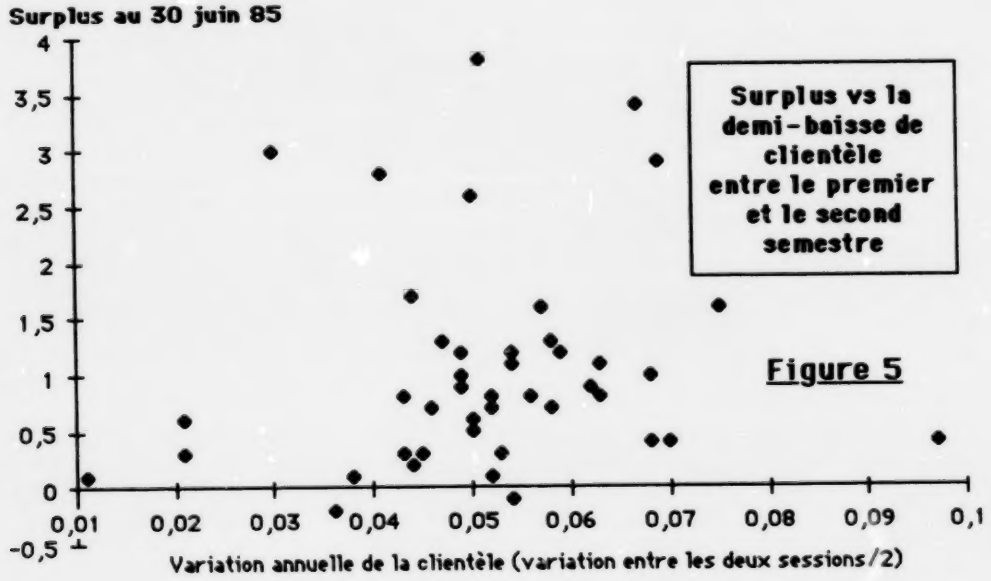


Figure 5

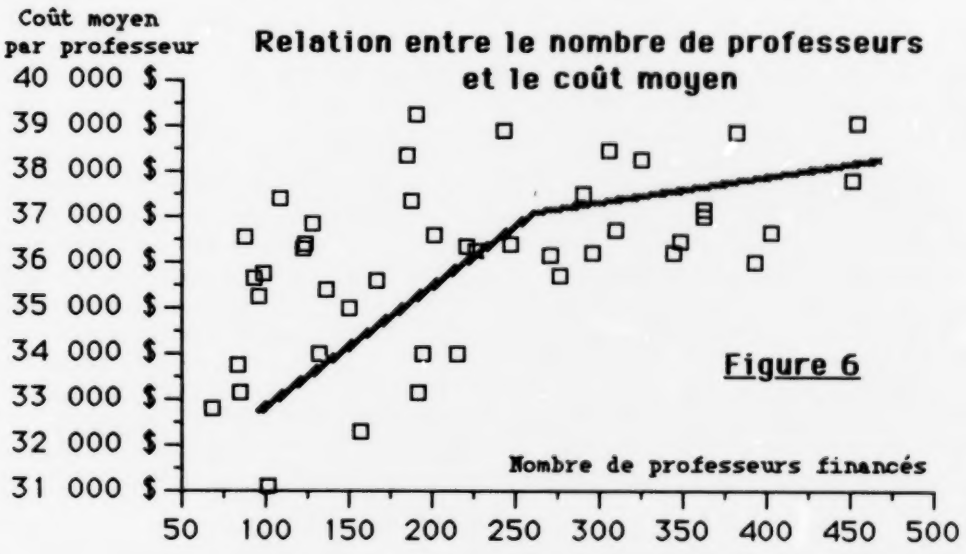
Analyse sommaire des coûts de convention

L'ouverture de l'enveloppe budgétaire aux coûts (réels) de convention est le reflet et la conséquence, tout au moins en partie, de la centralisation des conventions collectives de travail. Depuis quelques années le Conseil du trésor envisage la possibilité de fermer partiellement ou totalement les enveloppes prévues à cette fin.

Sans entrer dans le détail des coûts de convention (les tableaux de données ne sont pas annexés au présent document), nous présentons ici une analyse sommaire des subventions versées à ce titre. Nous traiterons d'abord le cas des enseignants, puis celui des autres catégories de personnel.

LES ENSEIGNANTS

Le diagramme qui suit représente la variation du coût moyen par professeur dans chaque collège en fonction de la taille du collège mesurée cette fois comme étant le nombre de professeurs engagés et financés à l'enseignement régulier. Le coût moyen à l'échelle du réseau est de 36 600$, incluant les avantages sociaux: il varie assez fortement d'un collège à l'autre.



On note une tendance "macroscopique": le coût moyen croît avec la taille du collège. Le lien peut s'expliquer en partie du fait que les "gros" collèges sont situés à Montréal et à Québec alors qu'en région les collèges sont généralement de taille plus modeste et que le corps professoral y est plus "jeune" (ancienneté et expérience moins grandes).

Pour les fins de cette analyse, nous avons divisé les "coûts de convention" en trois catégories:

1) les coûts qui a priori pourraient être normalisés, c'est-à-dire ceux qui, de par leur nature ou de par leur importance moindre, pourraient être alloués à raison d'un montant par professeur. Cette catégorie comprend les dépenses suivantes: coordination départementale, suppléance, carence, relocalisation, CSST, libération syndicale non incluse dans la tâche, caisse de crédits et autres;

2) les coûts difficilement normalisables et associables en partie à des coûts de sécurité d'emploi (primes de rétention, primes de séparation et de préretraite);

3) les congés de maternité.

Comme on peut s'y attendre, les coûts de convention de la première catégorie varient à peu près linéairement avec le nombre de professeurs autorisés. C'est ce qu'on observe sur le graphique de la page suivante. Mais lorsqu'on y regarde de plus près (voir annexe 5), on constate que le coût par professeur varie passablement d'un collège à l'autre. La situation fluctue sans doute d'année en année et il serait peut-être envisageable de normaliser la subvention pour ces coûts sur la base de mesures à faire sur une période de quelques années.

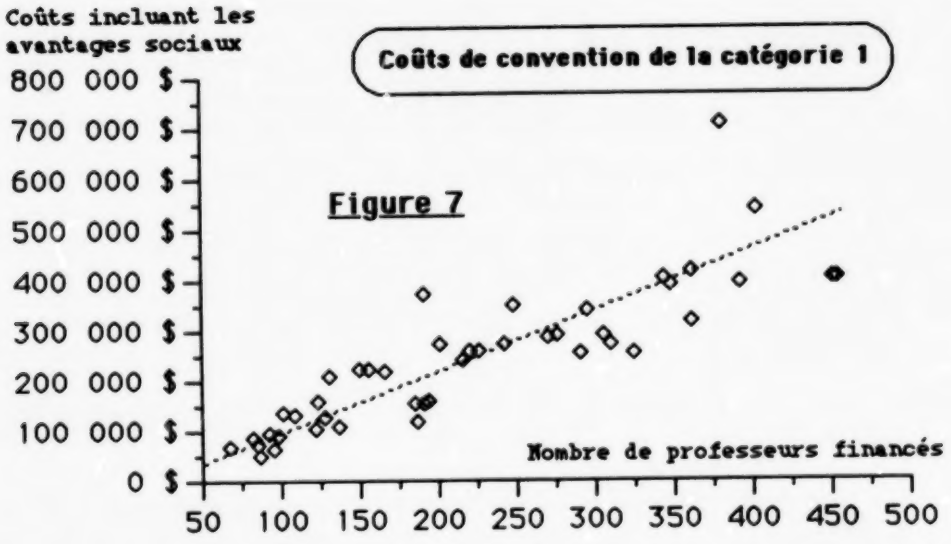


Figure 7

Les deux autres catégories de coûts de convention apparaissent plus difficiles à normaliser, tout au moins sur la base des indications de l'année scolaire 1984/1985:

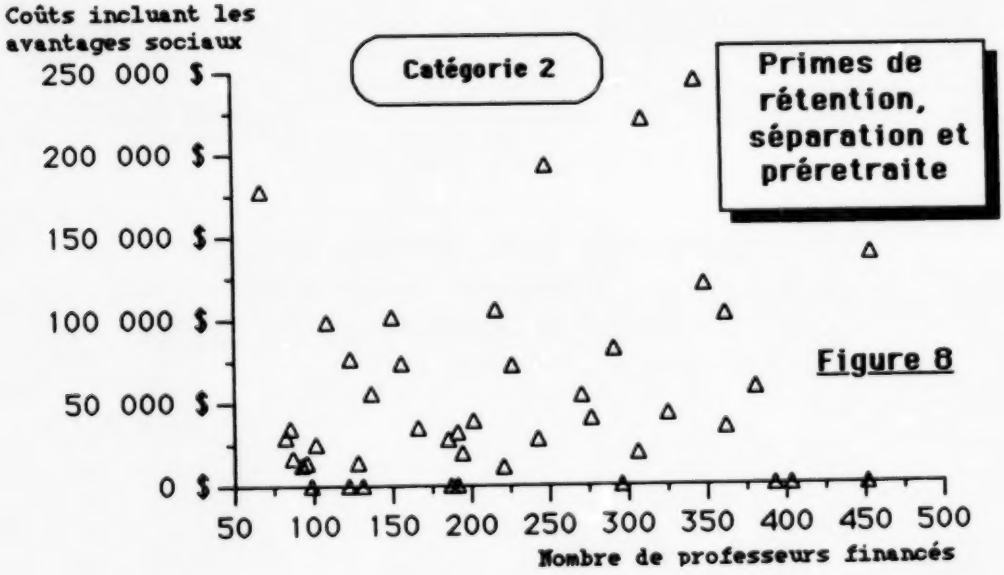


Figure 8

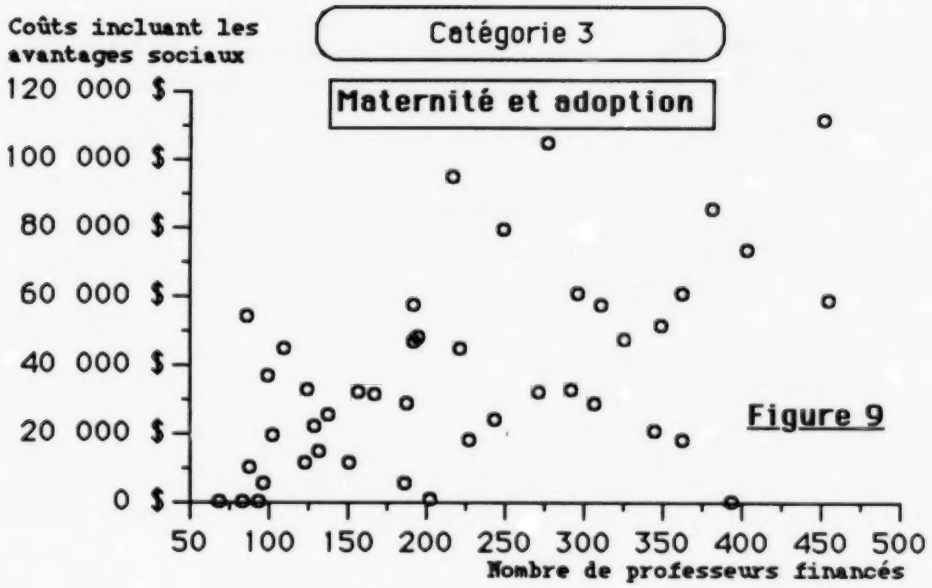


Figure 9

Dans les catégories 2 et 3, on ne peut nier une croissance de coûts probables avec le nombre de professeurs; on ne peut toutefois envisager une norme alignée sur l'observation des dépenses subventionnées en 1984/1985 par rapport au nombre de professeurs financés!

LES AUTRES PERSONNELS

Dans le cas des personnels autres que les enseignants, nous avons utilisé les mêmes catégories pour les cas qui s'y appliquent. La mesure ne pouvant se faire à partir du niveau des effectifs (ceux-ci sont décidés par chaque collège), nous avons fait une mesure par rapport à la partie de la subvention qui est normalisée et qui sert notamment à financer les dépenses de nature salariale des personnels autres que les enseignants.

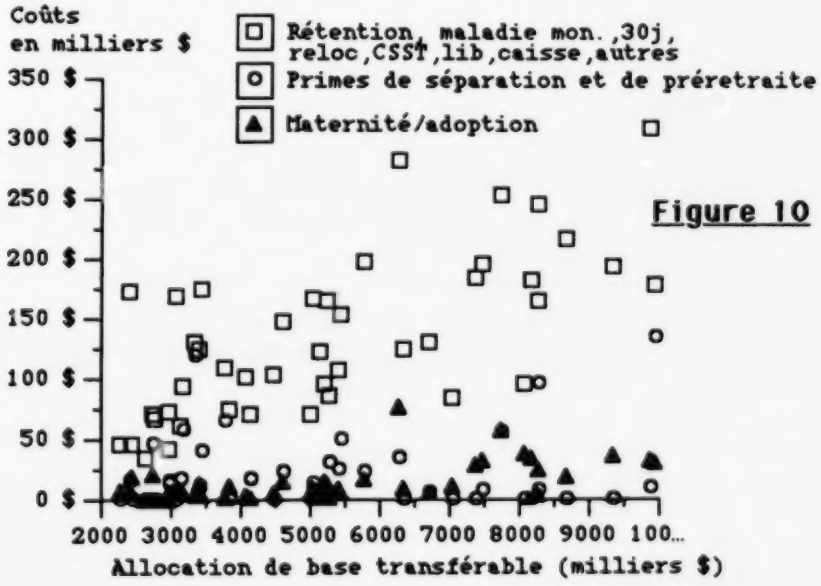


Figure 10

La figure 10 est fort éloquente: sur la base des hypothèses de regroupements utilisés, il appert très difficile de normaliser... Cela n'empêcherait pas une approche qui, comme pour les professeurs, établirait des ratios pour la "catégorie 1" à partir d'une analyse fine des coûts en cause.

Les résultats des années scolaires 1982/1983 et 1983/1984

Les annexes 6 et 7 font état des revenus et dépenses par région pour les années scolaires 1982/1983 et 1983/1984. Ces données sont tirées des rapports financiers analysés des années concernées.

Dans le cas de l'année 1983/1984, les coûts de convention ont été séparés (comme en 1984/1985). La dette à long terme n'est pas incluse et elle s'élevait à 69,9 M$.

La répartition des sources de revenus et des dépenses de l'année 1983/84 est très semblable à celle observée en 1984/1985:

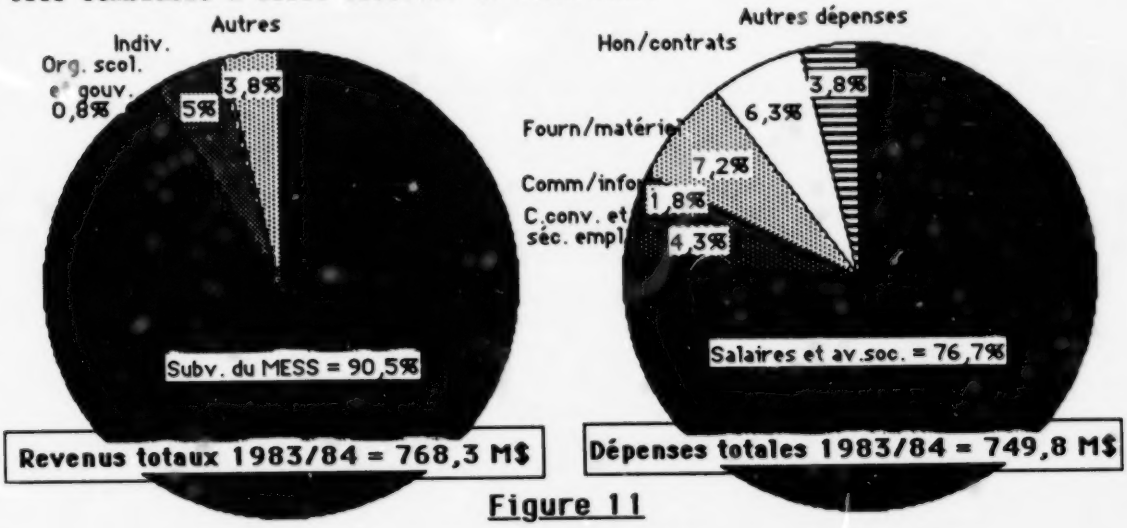


Figure 11

La figure 12 ci-dessous illustre la ventilation des dépenses 1983/84 (excluant les coûts de convention et la sécurité d'emploi) pour les champs 1, et 2 à 8:

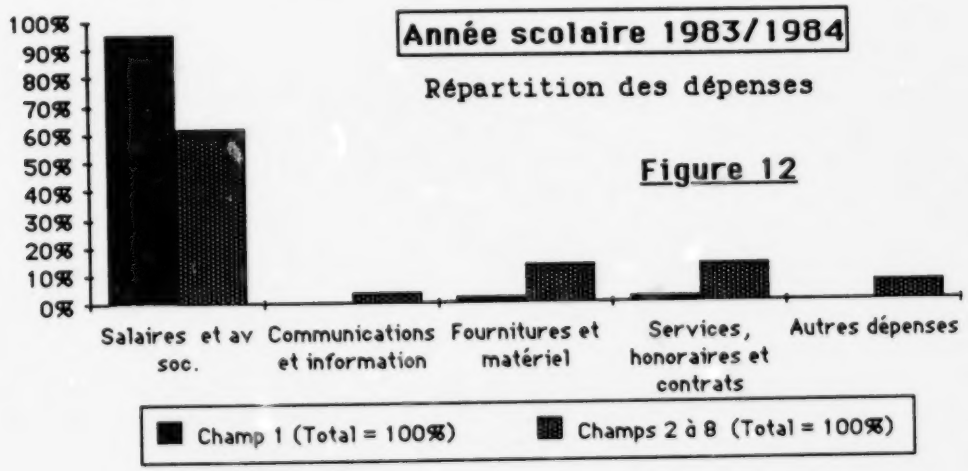


Figure 12

Dans le cas de l'année 1982/1983, on note que les coûts de convention sont intégrés dans les champs. Ces dépenses étaient présentées dans la rubrique "avantages sociaux". Les revenus et dépenses ne tiennent pas compte de la dette à long terme qui s'élevait à 69,1 M$.

LE FONDS D'IMMOBILISATIONS 1982/1985

L'annexe 8 traduit l'évolution des immobilisations présentées par les cégeps dans les états financiers des années 1982/1983 à 1984/1985. Sur la base de ces informations, les immobilisations des collèges publics s'élevaient à 979,6 millions de dollars au 30 juin 1985.

LA DETTE A LONG TERME 1982/1985

L'annexe 9 fait état de la composition de la dette à long terme à la fin des **années financières 1982 à 1985 du gouvernement**. Il est important de noter que les données diffèrent de celles déjà mentionnées dans le cas des années scolaires puisque l'année financière du gouvernement va du 1er avril au 31 mars et celle des cégeps du 1 juillet au 30 juin.

Au 31 mars 1985, la dette à long terme des cégeps s'élevait à 752,7 millions: 473,7 millions en obligations et 279,0 millions en emprunts temporaires (emprunts effectués en attendant d'émettre des obligations).

ANNEXES

1- Subventions de fonctionnement 1984/1985
   a) Données globales pour le réseau
   b) Données par collège

2- Année 1984/1985: revenus et dépenses par région

3- Intérêts subventionnés au fonctionnement
   a) Tableau des données par collège
   b) Graphique des subventions pour intérêts vs les revenus générés et récupérés par le ministère

4- a) Tableau des clientèles 1984/1985 par collège
   b) Graphique illustrant la variation du nombre moyen d'heures de cours par élève et par collège
   c) Graphique comparant le nombre d'élèves au 20 septembre et le nombre moyen d'heures par élève
   d) Grosseur des collèges vs la demi-diminution d'heures de cours entre les deux sessions

5- Graphique comparant le nombre de professeurs et le coût moyen par professeur pour les coûts de convention de la "catégorie 1"

6- Année 1983/1984: revenus et dépenses par région

7- Année 1982/1983: revenus et dépenses par région

8- Fonds d'immobilisations des cégeps 1982/1983 à 1984/1985

9- Service de la dette des cégeps (années financières 1982/1983 à 1984/1985 du gouvernement)

Annexe 1 a)

COLLEGES PUBLICS

ANNEE SCOLAIRE 1984/1985

SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT

		Subvention de l'année	Ajustements années ant.	Total:année + années antér.
Rémun. des enseig.	Salaires	358 786 462	1 336 928	360 123 390
	Coûts de convention	13 285 081	344 102	13 629 183
	Perfectionnement	1 564 800	0	1 564 800
	sous-total	373 636 343	1 681 030	375 317 373
Gr normalisés				
Allocation de base transférable	Tout sauf rev. ét. étr.	232 836 923	0	232 836 923
	Rev. ét. étrangers	(216 251)	0	(216 251)
	sous-total	232 620 672	0	232 620 672
Autres alloc. rel. aux gr. norm.	Med8283	1 222 988	0	1 222 988
(excl. 20,2 c.conv. Heritage)	Dérégional.	968 702	203 804	1 172 506
	CARRA	0	0	0
	Autres	8 288 900	0	8 288 900
	sous-total	10 480 590	203 804	10 684 394
Réserve coûts de conv.		7 651 340	247 945	7 899 285
Alloc. spécifiques	Transport	1 411 489	0	1 411 489
	Loc.:décrets	7 608 956	204 100	7 813 056
	services	922 537	16 500	939 037
	Dette à court terme	1 394 461	126 493	1 520 954
	sous-total	11 337 443	347 093	11 684 536
Séc. d'emploi	Enseignants	7 082 497	0	7 082 497
	Autres pers.	1 245 386	0	1 245 386
	sous-total	8 327 883	0	8 327 883
B. spéciaux				
B.Spéc. excl. E.Ad.	C. été	4 266 500	75 296	4 341 796
	MESS/MSSS	2 283 712	54 024	2 337 736
	F connexes	5 784 462	90 417	5 874 879
	Maroc	1 292 901	5 800	1 298 701
	Contentieux	298 600	0	298 600
	Dév. de l'emploi	65 200	0	65 200
	Gel(Passe-partout)	0	xxxxxxxxxx	0
	Autres	15 382 093	(48 072)	15 334 021
	sous-total	29 373 468	177 465	29 550 933
Ed. des adultes	Budg. régulier	14 775 363	(23 658)	14 751 705
	200 charges	2 738 381	0	2 738 381
	Encadrement	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx
	sous-total	17 513 744	(23 658)	17 490 086
	GRAND TOTAL	**690 941 483**	**2 633 679**	**693 575 162**
	Montants en trop qui seront récupérés aux EF 85/86	357 536	0	357 536
	Subvention apparaissant dans les règlements	691 299 019	2 633 679	693 932 698

Notes:

1) Les subventions accordées pour l'année scolaire 1984/1985 s'élèvent à 690,9 M$. Les règlements adressés aux collèges contenaient quelques erreurs (357 536$) qui seront corrigées aux états financiers 1985/86.
2) L'encadrement aux adultes était programmé par la DGEA (Direction générale de l'éducation des adultes) en 1984/1985. Les subventions en provenance de la DGEC (mais programmées par la DGEA) s'élevaient à 4,6 M$.

Annexe 1 b)

COLLEGES PUBLICS
ANNEE SCOLAIRE 1984/1985

SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT
(par collège)

no	Collèges	Subvention du MESS pour 1984/85 (milliers $)	Subvention du MESS ajust. années antérieures (milliers $)	Subvention totale du MESS (milliers $)
1	Abitibi-Témisc.	12 038,6	0,0	12 038,6
2	Ahuntsic	24 332,7	42,9	24 375,6
3	Alma	7 519,2	7,5	7 526,7
4	André-Laurend.	14 147,3	7,1	14 154,4
5	B-de-Boulogne	14 193,6	2,4	14 196,0
6	Champlain	22 580,3	5,8	22 586,1
7	Chicoutimi	18 988,5	0,0	18 988,5
8	Dawson	35 055,7	70,4	35 126,1
9	Drummondville	8 423,3	10,2	8 433,5
10	Edouard-Mtpetit	26 507,8	39,4	26 547,2
11	FX Garneau	15 378,3	(23,7)	15 354,6
12	Gaspésie	11 344,5	372,7	11 717,2
13	Granby	6 339,2	37,2	6 376,4
14	Hauterive	6 341,6	14,6	6 356,2
15	John-Abbott	22 234,2	1,8	22 236,0
16	Joliette	9 056,7	0,0	9 056,7
17	Jonquière	18 869,4	36,1	18 905,5
18	La Pocatière	7 982,0	17,5	7 999,5
19	Lévis-Lauzon	15 318,5	0,0	15 318,5
20	Limoilou	25 450,8	219,6	25 670,4
21	Lionel-Groulx	13 443,4	76,7	13 520,1
22	Maisonneuve	21 009,1	0,0	21 009,1
23	Matane	6 303,1	0,0	6 303,1
24	Montmorency	18 256,9	21,3	18 278,2
25	Outaouais	19 004,9	0,0	19 004,9
26	R de l'Amiante	8 645,2	58,6	8 703,8
27	Rimouski	23 515,2	96,1	23 611,3
28	Riv.-du-Loup	9 142,7	0,0	9 142,7
29	Rosemont	14 518,9	15,6	14 534,5
30	St-Félicien	7 160,6	30,1	7 190,7
31	Ste-Foy	25 091,9	11,7	25 103,6
32	St-Hyacinthe	11 794,5	182,5	11 977,0
33	SJSRichelieu	12 880,2	(39,6)	12 840,6
34	St-Jérôme	14 702,2	33,2	14 735,4
35	St-Laurent	16 925,6	815,7	17 741,3
36	Sept-Iles	5 534,5	1,4	5 535,9
37	Shawinigan	9 992,5	185,2	10 177,7
38	Sherbrooke	20 835,5	3,3	20 838,8
39	Sorel-Tracy	6 621,4	0,0	6 621,4
40	Trois-Rivières	22 779,5	5,0	22 784,5
41	Valleyfield	10 474,0	(11,4)	10 462,6
42	Vanier	30 001,7	56,4	30 058,1
43	Victoriaville	11 770,1	53,6	11 823,7
44	Vieux Montréal	28 793,3	176,5	28 969,8
	TOTAL	691 299,1	2 633,4	693 932,5

SFC - 86/11/22

Annexe 2

COLLEGES PUBLICS

ANNEE SCOLAIRE 1984/1985

REVENUS ET DEPENSES PAR REGION

Item 1986/10/30	1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St. Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Sud de Mtl	6.3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND-TOTAL
Revenu /champ / provenance												
MEQ (MESS)												
Enseignement régulier	39 597 395	49 788 287	103 759 805	50 728 668	42 167 400	53 414 593	71 486 273	211 340 918	18 066 934	11 705 556	11 349 134	663 404 963
Education des adultes	4 920 049	3 629 604	9 543 871	4 089 172	2 957 431	4 499 000	7 823 315	17 287 391	1 958 944	1 182 658	2 080 919	59 972 354
Cours d'été	243 400	233 800	789 900	402 000	247 300	260 500	318 500	1 824 000	94 500	41 700	38 600	4 494 200
Alimentation											3 054	3 054
Auditorium												0
Centre sportif				32 875								32 875
Coopérative												0
Garderie												0
Résidences	1 090											1 090
Autres				30 953	75 000		77 443					183 396
TOTAL des revenus	44 761 934	53 651 691	114 093 576	55 283 668	45 447 131	58 174 093	79 705 531	230 452 309	20 120 378	12 929 914	13 471 707	728 091 932
Organismes scolaires et gouvernementaux												
Enseignement régulier	164 822	332 986	435 830	171 366	59 863	436 437	209 743	482 973	52 110	225 304	71 144	2 642 578
Education des adultes	199 245	483 234	1 283 165	240 154	65 032	78 843	567 422	710 557	169 365	154 250	98 818	4 050 085
Cours d'été			4 500									4 500
Alimentation	1 316	78 321	364									80 001
Auditorium		5 577	24 797	1 500		6 750		5 500				44 124
Centre sportif	59 440	52 118	43 979	39 226	21 030		312 988	168 294				697 075
Coopérative								16 296				16 296
Garderie												0
Résidences	1 458	198 412	45 074									244 944
Autres	79 880	12 375	8 218	183 640	3 240	4 627	178 218					470 198
TOTAL des revenus	506 161	1 163 023	1 845 927	635 886	149 165	526 657	1 268 371	1 383 620	221 475	379 554	169 962	8 249 801
INDIVIDUS												
Enseignement régulier	788 214	441 198	1 407 467	472 479	314 446	1 530 647	777 996	3 267 920	63 546	234 033	174 397	9 472 343
Education des adultes	290 991	548 612	1 466 216	650 836	365 804	859 666	1 094 922	4 553 611	215 562	73 453	115 081	10 234 754
Cours d'été	13 472	21 425	91 775	19 335	14 760	9 100	32 795	260 531	8 927	5 026	14 502	491 648
Alimentation	577 779	646 857	1 078 453	16 412	70 000	929 774	1 090 353	1 644 997		390 523	139 247	6 584 395
Auditorium		168 747	138 644	19 577			33 429	490				360 887
Centre sportif	444 087	97 509	473 112	193 015	448 115	215 340	461 920	530 293	234			2 863 625
Coopérative	60 981					7 863		646 659		312 945		1 028 448
Garderie												0
Résidences	68 843	252 987	271 685	7 068	634 437	9 396	494 007	2 102		411 922	110 241	2 262 688
Autres	144 363		720 674	9 383	174 759		396 390	4 555 224				6 000 793
TOTAL des revenus	2 388 730	2 177 335	5 648 026	1 388 105	2 022 321	3 561 786	4 381 812	15 461 827	288 269	1 427 902	553 468	39 299 581
AUTRES SOURCES												
Enseignement régulier	926 442	1 687 320	2 474 672	1 245 536	1 011 560	1 003 591	2 726 553	7 455 645	1 504 994	419 030	301 041	20 756 384
Education des adultes	86 120	1 866 021	275 281	377 722	62 922	227 112	209 688	762 377	69 099	13 192	81 320	4 030 854
Cours d'été			23 111									23 111
Alimentation	17 815	189 232	51 955	11 000			26 050	370 992	42 216			709 260
Auditorium		65 238	49 260	89 207		42 372	200 187	220 980				667 244
Centre sportif	51 444	70 932	127 491	125 885	51 731	362 740	391 533	769 010				1 950 766
Coopérative						234 043		78 249				312 292
Garderie						39 850			3 250			43 100
Résidences	1 566 580	324 831	995 052	376 996		581 572	109 067	506 303		20 500		4 480 901
Autres	107 834		93 349	26 275	14 447	45 977	76 864	18 295				383 041
TOTAL des revenus	2 756 235	4 203 574	4 090 171	2 252 621	1 140 660	2 537 257	3 739 942	10 181 851	1 619 559	452 722	382 361	33 356 953
TOUTES LES SOURCES												
Enseignement régulier	41 476 873	52 249 791	108 077 774	52 618 049	43 553 269	56 385 268	75 200 565	222 547 456	19 687 584	12 583 923	11 895 716	696 276 268
Education des adultes	5 496 405	6 527 471	12 568 533	5 357 884	3 451 189	5 664 621	9 695 347	23 313 936	2 412 970	1 423 553	2 376 138	78 288 047
Cours d'été	256 872	255 225	909 286	421 335	262 060	269 600	351 295	2 084 531	103 427	46 726	53 102	5 013 459
Alimentation	596 910	914 410	1 130 772	27 412	70 000	929 774	1 116 403	2 015 989	42 216	390 523	142 301	7 376 710
Auditorium	0	239 562	212 701	110 284	0	49 122	233 616	226 970	0	0	0	1 072 255
Centre sportif	554 971	220 559	644 582	391 001	520 876	578 080	1 166 441	1 467 597	234	0	0	5 544 341
Coopérative	60 981	0	0	0	0	241 906	0	741 204	0	312 945	0	1 357 036
Garderie	0	0	0	0	0	39 850	0	0	3 250	0	0	43 100
Résidences	1 637 971	776 230	1 311 811	384 064	634 437	590 968	603 074	508 405	0	432 422	110 241	6 989 623
Autres	332 077	12 375	822 241	250 251	267 446	50 604	728 915	4 573 519	0	0	0	7 037 428
TOTAL DES REVENUS (TOUTES SOURCES)	50 413 060	61 195 623	125 677 700	59 560 280	48 759 277	64 799 793	89 095 656	257 479 607	22 249 681	15 190 092	14 577 498	808 998 267

Item 1986/10/30	1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6 1 Nord de Mtl	6 2 Sud de Mtl	6 3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND-TOTAL
DEPENSES REELLES PAR ACTIVITES												
CHAMP 1: ENSEIGNEMENT Salaires	20 396 060	26 255 279	56 135 205	27 216 273	22 171 279	28 885 991	39 176 013	116 241 437	10 374 632	6 300 660	5 099 312	358 252 141
Avantages sociaux	1 450 470	1 832 404	3 834 403	1 962 394	1 433 126	1 972 843	2 720 760	7 803 263	742 189	447 135	354 668	24 553 655
Communications et information	112 370	144 415	160 541	89 395	64 289	119 077	54 607	103 110	22 679	44 323	10 001	924 807
Fournitures et matériel	547 977	1 175 979	1 266 439	788 822	519 761	565 865	918 496	2 734 022	266 512	228 833	115 815	9 128 521
Services, honoraires et contrats	865 573	1 016 568	1 152 883	492 318	520 854	534 896	600 187	2 296 078	252 455	127 192	78 658	7 937 662
Autres dépenses	10 744	864 364	188 019	128 328	4 905	43 634	91 188	1 355 787	7 527	1 500	372	2 696 368
TOTAL du champ	23 383 194	31 289 009	62 737 490	30 677 530	24 714 214	32 122 306	43 561 251	130 533 697	11 665 994	7 149 643	5 658 826	403 493 154
CHAMP 2: SERVICES A L'ENSEIG. Salaires	1 430 753	1 856 051	3 752 909	1 955 788	1 304 351	2 163 656	2 796 117	6 731 319	653 610	648 735	620 955	23 914 244
Avantages sociaux	107 005	131 463	273 488	146 681	89 997	159 814	195 459	488 047	44 732	47 219	40 921	1 724 826
Communications et information	39 457	106 142	131 729	61 182	15 866	69 863	46 293	90 448	3 174	3 535	21 599	589 288
Fournitures et matériel	277 121	331 566	608 750	295 298	137 090	336 360	439 651	1 054 167	96 296	89 122	48 781	3 714 202
Services, honoraires et contrats	70 810	97 722	260 951	101 028	356 129	122 389	443 825	535 221	34 474	19 477	50 215	2 092 241
Autres dépenses	12 259	280 894	133 712	75 773	7 209	186 048	192 265	92 917	702	43 456	22 322	1 047 557
TOTAL du champ	1 937 405	2 803 838	5 161 539	2 635 750	1 910 642	3 038 130	4 113 610	8 992 119	832 988	851 544	804 793	33 082 358
CHAMP 3: SERVICES A L'ETUDIANT Salaires	1 628 548	1 808 322	3 865 133	1 961 267	1 575 147	2 507 493	3 127 589	8 413 571	719 892	438 901	611 972	26 657 855
Avantages sociaux	108 436	119 051	267 830	131 732	115 213	171 185	210 778	562 633	44 181	29 006	42 676	1 802 921
Communications et information	82 227	63 901	109 871	85 184	73 886	56 844	45 840	165 050	19 300	11 419	27 791	741 313
Fournitures et matériel	81 945	56 248	116 495	85 887	65 760	480 045	70 035	294 687	13 587	28 427	43 853	1 336 969
Services, honoraires et contrats	315 657	56 121	248 892	141 677	289 706	249 629	103 684	550 019	37 143	68 294	79 263	2 140 085
Autres dépenses	32 843	31 870	420 400	72 951	37 110	155 258	27 729	244 475	16 664	26 655	63 420	1 129 375
TOTAL du champ	2 249 656	2 135 513	5 028 621	2 478 718	2 156 822	3 620 454	3 585 655	10 230 435	850 767	602 702	869 175	33 808 518
CHAMP 4:GESTION DES ACT. D'ENS. Salaires	1 290 264	1 997 496	3 091 160	1 786 577	1 340 599	1 756 339	2 095 916	8 227 286	506 475	449 283	452 485	22 993 880
Avantages sociaux	93 971	155 392	253 425	127 453	96 993	127 415	153 967	614 762	33 763	42 183	31 246	1 730 570
Communications et information	162 394	123 039	161 297	179 296	122 126	73 462	107 495	387 460	31 733	89 401	36 154	1 473 857
Fournitures et matériel	121 282	42 681	72 845	57 461	72 884	68 389	74 487	565 643	36 467	65 486	16 847	1 194 472
Services, honoraires et contrats	78 053	60 669	128 172	51 747	80 984	102 839	39 459	468 364	61 648	15 886	2 589	1 090 410
Autres dépenses	21 954	36 102	383 861	107 573	24 327	28 784	75 089	118 363		34 107	733	830 893
TOTAL du champ	1 767 918	2 415 379	4 090 760	2 310 107	1 737 913	2 157 228	2 546 413	10 381 878	670 086	696 346	540 054	29 314 082
CHAMP 5: GESTION DES RES. HUM. Salaires	463 130	448 153	1 205 416	439 884	403 999	548 384	820 341	2 126 471	199 407	150 405	146 034	6 951 624
Avantages sociaux	284 771	278 684	447 349	202 899	125 012	192 904	279 160	747 937	93 842	92 488	74 062	2 819 108
Communications et information	50 944	50 974	79 053	33 961	12 097	34 461	87 993	106 646	17 744	14 029	32 107	520 009
Fournitures et matériel	5 274	4 924	7 333	3 346	9 023	4 517	13 206	60 626	1 670	2 323	1 373	113 615
Services, honoraires et contrats	34 183	34 519	83 883	11 127	3 702	7 521	48 192	58 784	3 506		6 015	291 432
Autres dépenses	10 635	48 940	178 835	79 235	18 984	37 026	101 726	208 942	16 041	10 754	14 900	726 018
TOTAL du champ	848 937	866 194	2 001 869	770 452	572 817	824 813	1 350 618	3 309 406	332 210	269 999	274 491	11 421 806
CHAMP 6: GESTION DES RES. FIN. Salaires	503 547	763 749	1 370 377	631 170	570 191	795 321	1 143 492	2 721 411	213 704	148 677	263 986	9 125 625
Avantages sociaux	36 723	58 736	116 762	51 612	39 609	58 581	84 615	206 667	14 460	9 717	18 866	696 348
Communications et information	7 351	17 142	16 888	6 772	31 012	9 025	13 145	45 830	2 938	2 027	4 863	156 993
Fournitures et matériel	10 835	18 365	16 595	14 728	19 887	14 098	28 723	76 644	6 313	5 270	8 315	219 773
Services, honoraires et contrats	57 791	78 016	138 788	74 456	47 009	103 512	114 350	259 725	26 254	6 800	20 839	927 520
Autres dépenses	679 650	633 348	507 484	279 753	360 049	698 564	798 507	3 198 719	1 088 799	245 672	156 962	8 645 507
TOTAL du champ	1 295 897	1 569 356	2 166 874	1 058 491	1 067 757	1 679 101	2 180 832	6 508 996	1 352 468	418 163	473 831	19 771 766
CHAMP 7: GESTION DES RES. MAT. Salaires	3 109 023	2 874 861	6 092 374	2 382 682	1 429 525	4 043 725	3 991 771	11 876 291	1 019 473	731 072	835 879	38 386 676
Avantages sociaux	264 084	240 133	486 565	191 872	118 523	331 258	320 931	954 447	87 762	55 321	63 494	3 114 390
Communications et information	1 248 572	276 822	479 846	313 554	396 742	288 749	310 853	1 101 677	91 218	72 394	76 508	4 656 935
Fournitures et matériel	712 035	2 022 396	3 702 488	1 866 658	1 342 402	1 944 174	3 009 049	8 919 309	844 084	409 872	439 535	25 212 002
Services, honoraires et contrats	768 052	687 929	3 394 816	1 831 478	3 361 949	1 584 416	2 722 468	11 075 857	409 109	107 437	245 254	26 188 765
Autres dépenses	69 421	367 595	396 148	277 202	176 184	224 376	124 156	970 512		160 799	100	2 766 493
TOTAL du champ	6 171 187	6 469 736	14 552 237	6 863 446	6 825 325	8 416 698	10 479 228	34 898 093	2 451 646	1 536 895	1 660 770	100 325 261
CHAMP 8: ADMINISTRATION GEN. Salaires	1 041 551	870 069	2 598 628	1 005 129	1 100 435	1 341 461	1 646 406	4 811 206	401 246	231 755	478 280	15 326 166
Avantages sociaux	72 231	50 363	181 909	73 032	74 026	92 975	111 461	349 600	24 472	14 836	30 965	1 075 870
Communications et information	216 290	223 721	594 868	240 970	308 028	265 863	391 314	873 988	112 623	119 792	68 835	3 416 292
Fournitures et matériel	76 075	42 581	159 962	116 786	85 512	87 751	65 461	460 867	12 689	37 776	18 263	1 163 723
Services, honoraires et contrats	153 654	104 252	712 948	321 619	420 931	387 998	555 708	1 544 007	69 077	70 158	119 015	4 459 367
Autres dépenses	242 402	585 936	479 176	480 031	117 860	350 740	1 475 738	1 715 156	202 195	15 626	46 161	5 711 021
TOTAL administration générale	1 802 203	1 676 922	4 727 491	2 237 567	2 106 792	2 526 788	4 246 088	9 754 824	822 302	489 943	761 519	31 152 439

Item 1986/10/30		1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Sud de Mtl	6.3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND-TOTAL
CHAMP 9: COURS D'ETE	Salaires	191 508	217 113	551 032	339 080	197 111	200 140	263 158	1 529 548	66 964	44 098	46 913	3 646 665
	Avantages sociaux	7 742	8 867	30 357	16 672	10 162	12 146	15 695	70 253	3 834	2 088	2 925	180 741
	Communications et information		4 842	26 893	25	1 636		1 987	24 815			572	60 770
	Fournitures et matériel	5 242	6 078	17 550	30 923	14 768	7 542	12 529	98 409	2 554	540		196 135
	Services, honoraires et contrats		2 261	4 492	2 324	11 770	120	1 168	42 556	3 197			67 888
	Autres dépenses	55 000	3 690	73 706	3 139	12 500	49 800	3 978	214 555	28 150			444 518
	TOTAL cours d'été	259 492	242 851	704 030	392 163	247 947	269 748	298 515	1 980 136	104 699	46 726	50 410	4 596 717
CHAMP 9: EDUC. AUX ADULTES	Salaires	3 231 771	3 337 753	7 223 554	3 134 805	2 142 730	3 874 083	5 860 823	14 204 181	1 461 625	897 239	1 403 005	46 771 569
	Avantages sociaux	225 441	243 333	543 541	197 016	148 454	283 621	414 709	907 961	99 666	57 879	105 194	3 226 815
	Communications et information	433 575	331 831	495 385	229 643	174 856	238 808	427 369	669 082	73 670	135 996	185 667	3 395 882
	Fournitures et matériel	566 355	335 766	416 696	316 969	142 826	243 370	393 980	1 059 525	146 591	76 239	115 222	3 813 539
	Services, honoraires et contrats	517 223	569 139	1 363 031	316 896	280 111	272 678	646 675	2 206 784	235 602	49 265	124 884	6 582 288
	Autres dépenses	128 083	902 075	1 334 175	502 467	226 866	169 933	921 419	2 102 124	59 160	87 927	183 150	6 617 379
	TOTAL éducation aux adultes	5 102 448	5 719 897	11 376 382	4 697 796	3 115 843	5 082 493	8 664 975	21 149 657	2 076 314	1 304 545	2 117 122	70 407 472
CHAMP 9: ALIMENTATION	Salaires	176 243	402 038	430 510		22 665	342 115	7 227	34 181		171 259	34 986	1 621 224
	Avantages sociaux	13 846	33 719	32 920		1 789	29 404	464	2 152		13 144	2 618	130 056
	Communications et information	172	1 298	2 377		1 267	53		6 042			17	11 226
	Fournitures et matériel	392 189	420 422	581 910	5 172	730	514 940	1 053 409	601 844		201 200	85 071	3 856 887
	Services, honoraires et contrats	2 846	39 503	42 239	10 979		9 929	5 913	557 004			1 682	670 095
	Autres dépenses	2 681	54 755	81 263	8 008		27 137	26 130	759 058	21 310		2 740	983 082
	TOTAL alimentation	587 977	951 735	1 171 219	24 159	26 451	923 578	1 093 143	1 960 281	21 310	385 603	127 114	7 272 570
CHAMP 9: AUDITORIUM	Salaires		109 269	71 182	12 766		29 060	117 442	58 373				398 092
	Avantages sociaux		7 834	4 437	784		1 076	8 091	2 203				24 425
	Communications et information		25 675	15 969	3 041		5 556	8	19 225				69 474
	Fournitures et matériel		28 305	5 683	24 574		5 736	20 692	23 945				108 935
	Services, honoraires et contrats		102 925	35 745	42 642		11 376	16 040	72 376				281 104
	Autres dépenses		35 101	110 153	10 940		4 830	88 225	25 910	16 100			291 259
	TOTAL auditorium	0	309 109	243 169	94 747	0	57 634	250 498	202 032	16 100	0	0	1 173 289
CHAMP 9: CENTRE SPORTIF	Salaires	357 606	105 860	364 877	254 529	100 420	277 323	698 473	650 874				2 809 962
	Avantages sociaux	25 068	7 380	26 157	17 188	12 886	18 689	50 336	45 902				203 606
	Communications et information	25 028	11 759	22 719	17 242	27 587	12 968	54 554	41 791				213 648
	Fournitures et matériel	53 469	24 817	88 532	74 492	35 394	147 778	133 093	153 764				711 339
	Services, honoraires et contrats	23 715	5 125	59 609	50 367	205 006	24 627	76 052	325 710				770 211
	Autres dépenses	3 832	51 702	93 425	10 357	158 248	82 664	172 094	123 495	21 390			717 207
	TOTAL centre sportif	488 718	206 643	655 319	424 175	539 541	564 049	1 184 602	1 341 536	21 390	0	0	5 425 973
CHAMP 9: COOPERATIVE	Salaires	8 205					162 910		46 781		29 797		247 693
	Avantages sociaux	371					10 779		3 692		845		15 687
	Communications et information						11 163		2 372				13 535
	Fournitures et matériel	49 761					24 096		489 732		248 009		811 598
	Services, honoraires et contrats	63					5 254		52 593				57 910
	Autres dépenses						24 397		95 900				120 297
	TOTAL coopérative	58 400	0	0	0	0	238 599	0	691 070	0	278 651	0	1 266 720
CHAMP 9: GARDERIE	Salaires						6 562						6 562
	Avantages sociaux						1 773						1 773
	Communications et information						436						436
	Fournitures et matériel						327						327
	Services, honoraires et contrats												0
	Autres dépenses						580						580
	TOTAL garderie	0	0	0	0	0	9 678	0	0	0	0	0	9 678
CHAMP 9: RESIDENCES	Salaires	727 647	399 495	577 395	136 928	242 457	168 604	319 482	173 457		256 533	47 690	3 049 688
	Avantages sociaux	56 839	32 096	44 920	10 034	17 556	12 821	23 423	14 243		21 447	3 638	236 817
	Communications et information	12 843	3 176	16 157	596	15 826	1 495	17 329	5 108		4 868	847	78 245
	Fournitures et matériel	423 424	130 836	208 944	85 350	147 103	169 061	95 562	133 624		144 517	38 053	1 576 474
	Services, honoraires et contrats	294 382	84 134	145 119	83 164	157 576	79 778	79 253	56 448		3 109	9 367	992 330
	Autres dépenses	13 624	116 976	117 600	32 296	21 660	166 412	73 022	67 419			1 916	610 925
	TOTAL résidences	1 528 759	766 713	1 110 135	348 368	602 178	597 971	608 071	450 299	0	430 474	101 511	6 544 479

Item 1986/10/30		1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Sud de Mtl	6.3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND-TOTAL
COUTS DE CONV.	**(TOUS LES CHAMPS 1 à 9)**												
	Enseignants	1 497 481	2 098 604	3 515 725	1 886 319	973 599	1 426 295	2 115 173	3 567 021	459 939	522 268	484 293	18 544 717
	Hors-cadres et cadres	152 020	44 563	298 640	149 557	207 081	65 151	184 404	355 933	26 859		52 203	1 536 411
	Gérants	45 181	5 120	13 355	13 803	36 951	10 610	80 582	99 957	16 198		3 405	325 162
	Professionnels	106 928	93 366	263 995	89 766	93 022	131 146	148 727	286 777	21 947	25 093	127 197	1 387 964
	Soutien	541 624	360 704	935 912	356 238	299 000	458 870	533 556	1 625 205	129 553	105 708	131 220	5 477 590
	TOTAL des coûts de convention	2 343 234	2 800 357	5 027 627	2 495 683	1 609 653	2 092 072	3 062 442	5 934 893	654 496	653 069	798 318	27 271 844
SECURITE D'EMPLOI	**(TOUS LES CHAMPS)**												
	Enseignants	391 952	563 740	1 709 393	874 969	315 174	520 781	331 326	1 921 184	97 959		36 222	6 762 700
	Hors-cadres et cadres	43 795	47 209		131 936		45 062						268 002
	Gérants			30 825	37 391								68 216
	Professionnels		42 020	67 754	36 367			23 523	410 154				579 838
	Soutien	5 141	86 433	149 781		19 130	87 601	27 107	129 917	13 014			518 124
	TOTAL de la sécurité d'emploi	440 888	739 402	1 957 753	1 080 663	334 304	653 444	381 956	2 461 255	110 973	0	36 222	8 196 880
CHAMP 9: AUTRES	Salaires	122 831		184 929	101 652	53 130	6 933	282 976	656 790				1 419 341
	Avantages sociaux	8 048		13 718	8 966	5 224	193	18 884	47 790				102 823
	Communications et information	8 743	2 115	7 519	14 074	11 008		58 896	40 509				142 864
	Fournitures et matériel	146 391	6 038	424 088	12 498	16 733	28 635	48 675	3 482 900				4 165 958
	Services, honoraires et contrats	12 312		83 897	89 326	92 498	4 476	190 194	183 337				626 040
	Autres dépenses	3 757		96 716	29 207	117 944	447	79 013	62 140				389 224
	TOTAL autres	302 182	8 153	820 867	255 723	286 537	40 684	678 638	4 473 466	0	0	0	6 846 250
	GRAND TOTAL du fonctionnement	50 568 495	60 770 807	123 533 382	58 845 558	47 834 736	64 915 468	88 286 535	255 254 073	21 983 743	15 114 303	14 274 156	801 381 256

Annexe 3 a)

COLLEGES PUBLICS

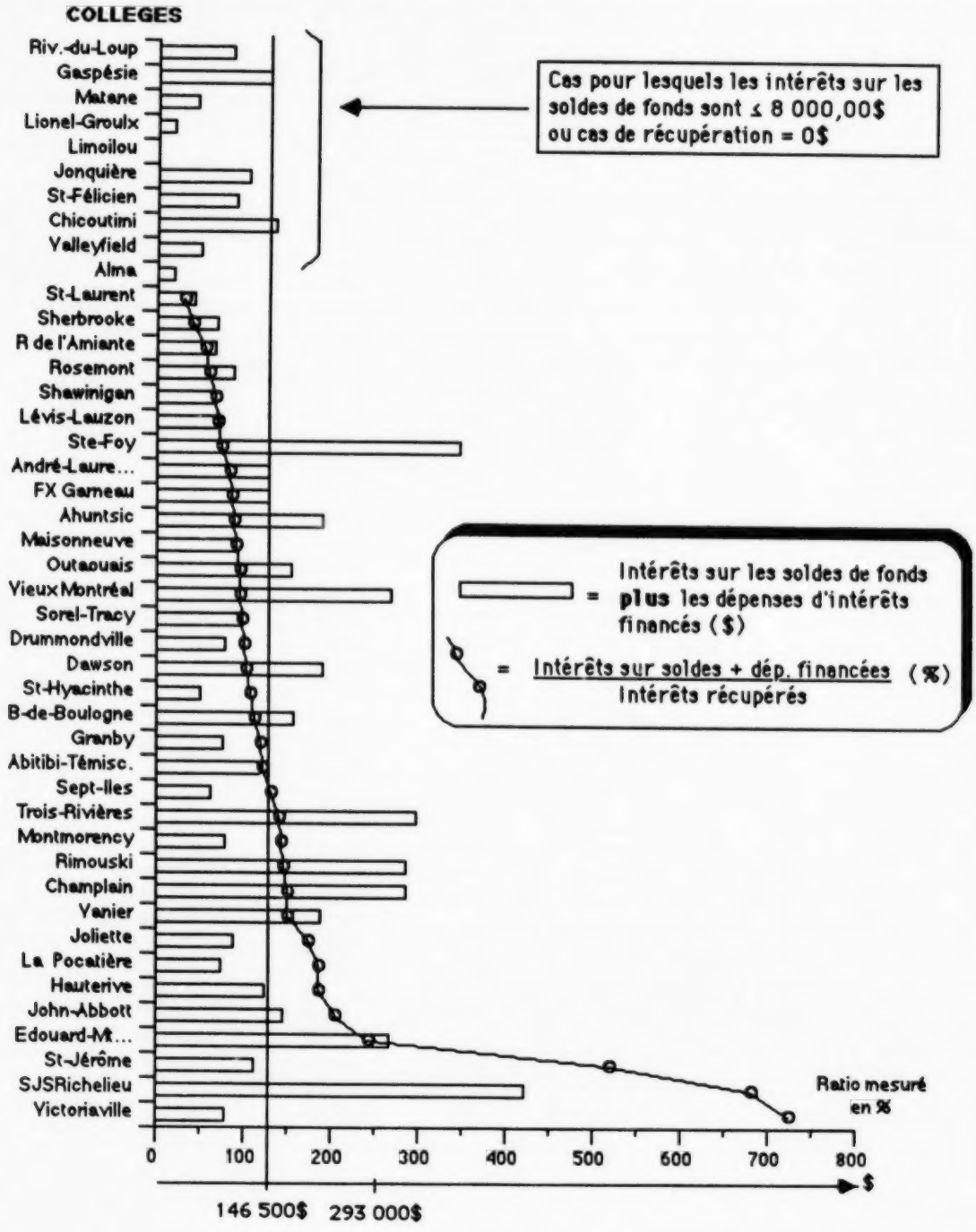
ANNEE SCOLAIRE 1984/1985

INTERETS SUBVENTIONNES AU FONCTIONNEMENT

no	Collèges	Revenus d'intérêts récupérés	Dépenses d'intérêts subventionnés	Subvention pour intérêts tenant lieu d'intér/soldes (incl. ds subv)	Ratio: subv+dép.fin / Rev. récup.
1	Abitibi-Témisc.	111,5	22,0	113,0	121,1%
2	Ahuntsic	248,1	18,0	198,9	87,4%
3	Alma	39,9	18,3	2,2	-
4	André-Laurend.	177,3	16,3	131,0	83,1%
5	B-de-Boulogne	160,3	38,2	139,6	110,9%
6	Champlain	217,0	0,4	323,3	149,2%
7	Chicoutimi	9,5	153,0		-
8	Dawson	210,4	47,7	167,7	102,4%
9	Drummondville	87,6	20,0	68,1	100,6%
10	Edouard-Mpetit	123,9	206,1	95,9	243,7%
11	FX Garneau	168,3		144,9	86,1%
12	Gaspésie	9,1	173,0	(26,1)	-
13	Granby	72,3		85,3	118,0%
14	Hauterive	75,0	20,1	119,9	186,7%
15	John-Abbott	80,4	98,0	66,5	204,6%
16	Joliette	56,9	4,8	94,4	174,3%
17	Jonquière	21,2	119,9		-
18	La Pocatière	45,0	24,8	59,0	186,2%
19	Lévis-Lauzon	115,9	7,5	73,3	69,7%
20	Limoilou		0,6	2,4	-
21	Lionel-Groulx		23,0		-
22	Maisonneuve	116,3	26,5	77,4	89,3%
23	Matane	29,8	48,9	3,4	-
24	Montmorency	63,2	46,5	44,0	143,2%
25	Outaouais	185,7	69,8	105,9	94,6%
26	R de l'Amiante	138,1	13,2	62,5	54,8%
27	Rimouski	224,3	43,3	281,8	144,9%
28	Riv.-du-Loup		49,3	48,9	-
29	Rosemont	165,2		99,7	60,4%
30	St-Félicien		90,5	12,9	-
31	Ste-Foy	525,9	11,5	383,1	75,0%
32	St-Hyacinthe	53,0	8,7	48,0	107,0%
33	SJSRichelieu	70,3	372,3	107,2	682,1%
34	St-Jérôme	24,7	93,5	34,6	518,6%
35	St-Laurent	156,8	11,3	38,2	31,6%
36	Sept-Iles	54,6	6,6	64,8	130,8%
37	Shawinigan	114,0	3,1	74,0	67,6%
38	Sherbrooke	196,9	3,4	76,2	40,4%
39	Sorel-Tracy	110,1	1,5	105,8	97,5%
40	Trois-Rivières	239,2	82,2	256,5	141,6%
41	Valleyfield	27,7	56,1		-
42	Vanier	142,9	31,7	183,4	150,5%
43	Victoriaville	12,3	54,4	34,7	724,4%
44	Vieux Montréal	323,3		306,1	94,7%
	TOTAL	5 003,9	2 136,0	4 308,4	128,8%

SFC - 86/11/22

Subv. pour intérêts/revenus d'intérêts



Annexe 4 a)

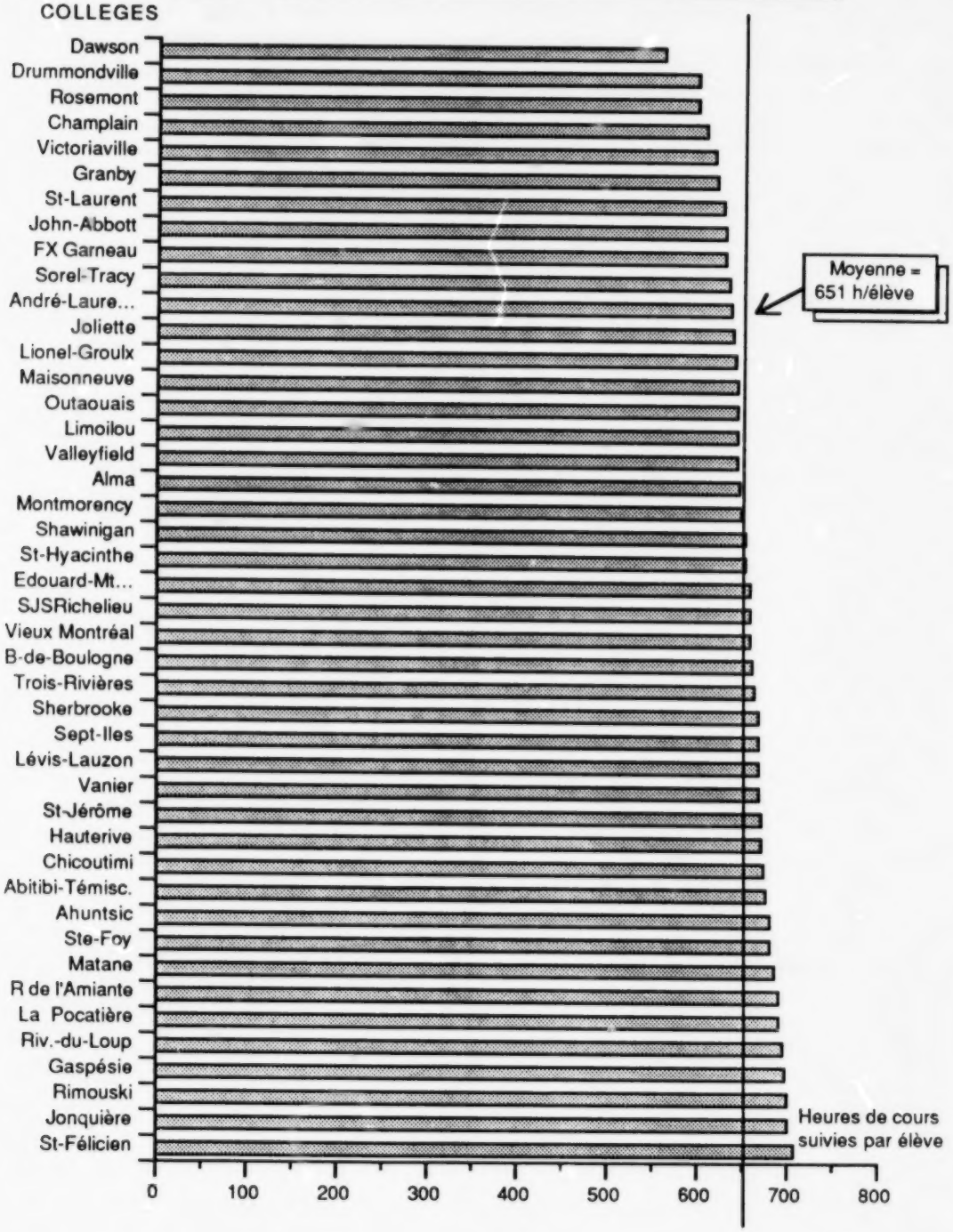
TABLEAU DES CLIENTELES 1984-1985 PAR COLLEGE

no	Collèges	Clientèle 1984/85 (AP/AC, 20 sept.)	h-e à l'ens. régulier fin. DGEC (Σ 2 sessions)	Ratio h-e / Cl	ΔCl au 2ème sem. / 2 x Cl au 20 sept (ens. régulier, financé DGEC)	Autres clientèles (Ad,été,) en h-e	Clientèles totales en h-e
1	Abitibi-Témisc.	2 422	1 636 230	676	(4,9%)	244 230	1 880 460
2	Ahuntsic	5 067	3 454 230	682	(5,0%)	856 140	4 310 370
3	Alma	1 341	867 900	647	(1,1%)	145 755	1 013 655
4	André-Laurend.	3 372	2 149 500	637	(5,4%)	345 450	2 494 950
5	B-de-Boulogne	2 800	1 853 715	662	(4,7%)	466 020	2 319 735
6	Champlain	4 527	2 755 575	609	(6,7%)	365 940	3 121 515
7	Chicoutimi	3 295	2 218 605	673	(4,5%)	217 965	2 436 570
8	Dawson	7 505	4 221 780	563	(7,5%)	849 660	5 071 440
9	Drummondville	1 713	1 026 030	599	(5,6%)	135 885	1 161 915
10	Edouard-Mtpetit	6 047	3 987 930	659	(6,2%)	598 470	4 586 400
11	FX Garneau	3 563	2 250 135	632	(5,7%)	523 605	2 773 740
12	Gaspésie	1 562	1 089 705	698	(3,6%)	145 110	1 234 815
13	Granby	1 356	842 190	621	(5,2%)	142 335	984 525
14	Hauterive	1 055	708 825	672	(5,8%)	107 205	816 030
15	John-Abbott	4 802	3 028 560	631	(5,8%)	217 485	3 246 045
16	Joliette	1 718	1 101 105	641	(5,4%)	216 135	1 317 240
17	Jonquière	3 617	2 529 525	699	(3,8%)	288 330	2 817 855
18	La Pocatière	1 088	752 070	691	(5,2%)	111 750	863 820
19	Lévis-Lauzon	3 137	2 098 365	669	(4,6%)	203 310	2 301 675
20	Limoilou	5 600	3 611 760	645	(7,0%)	460 830	4 072 590
21	Lionel-Groulx	2 675	1 716 510	642	(5,2%)	316 545	2 033 055
22	Maisonneuve	4 696	3 030 780	645	(6,3%)	475 905	3 506 685
23	Matane	945	648 465	686	(4,4%)	116 715	765 180
24	Montmorency	4 123	2 678 445	650	(6,8%)	396 675	3 075 120
25	Outaouais	4 203	2 709 315	645	(6,3%)	449 505	3 158 820
26	R de l'Amiante	1 420	980 085	690	(4,3%)	190 185	1 170 270
27	Rimouski	4 376	3 059 835	699	(3,0%)	233 985	3 293 820
28	Riv.-du-Loup	1 388	966 585	696	(5,0%)	144 780	1 111 365
29	Rosemont	3 176	1 908 465	601	(6,8%)	639 495	2 547 960
30	St-Félicien	1 065	752 265	706	(2,1%)	84 855	837 120
31	Ste-Foy	5 381	3 670 155	682	(5,1%)	467 235	4 137 390
32	St-Hyacinthe	2 200	1 440 675	655	(5,0%)	251 625	1 692 300
33	SJSRichelieu	2 595	1 711 635	660	(5,9%)	285 570	1 997 205
34	St-Jérôme	2 882	1 932 480	671	(5,3%)	278 040	2 210 520
35	St-Laurent	3 546	2 228 010	628	(9,7%)	374 280	2 602 290
36	Sept-Iles	866	579 105	669	(2,1%)	179 355	758 460
37	Shawinigan	1 690	1 106 760	655	(4,9%)	192 645	1 299 405
38	Sherbrooke	4 411	2 945 025	668	(5,2%)	409 005	3 354 030
39	Sorel-Tracy	1 327	842 400	635	(4,9%)	106 455	948 855
40	Trois-Rivières	4 877	3 235 890	664	(4,1%)	389 115	3 625 005
41	Valleyfield	1 921	1 238 205	645	(5,4%)	240 150	1 478 355
42	Vanier	6 335	4 243 560	670	(4,4%)	582 825	4 826 385
43	Victoriaville	1 856	1 146 735	618	(4,3%)	196 695	1 343 430
44	Vieux Montréal	5 343	3 527 070	660	(6,9%)	588 060	4 115 130
	TOTAL	138 884	90 482 190	651	(5,5%)	14 231 310	104 713 500

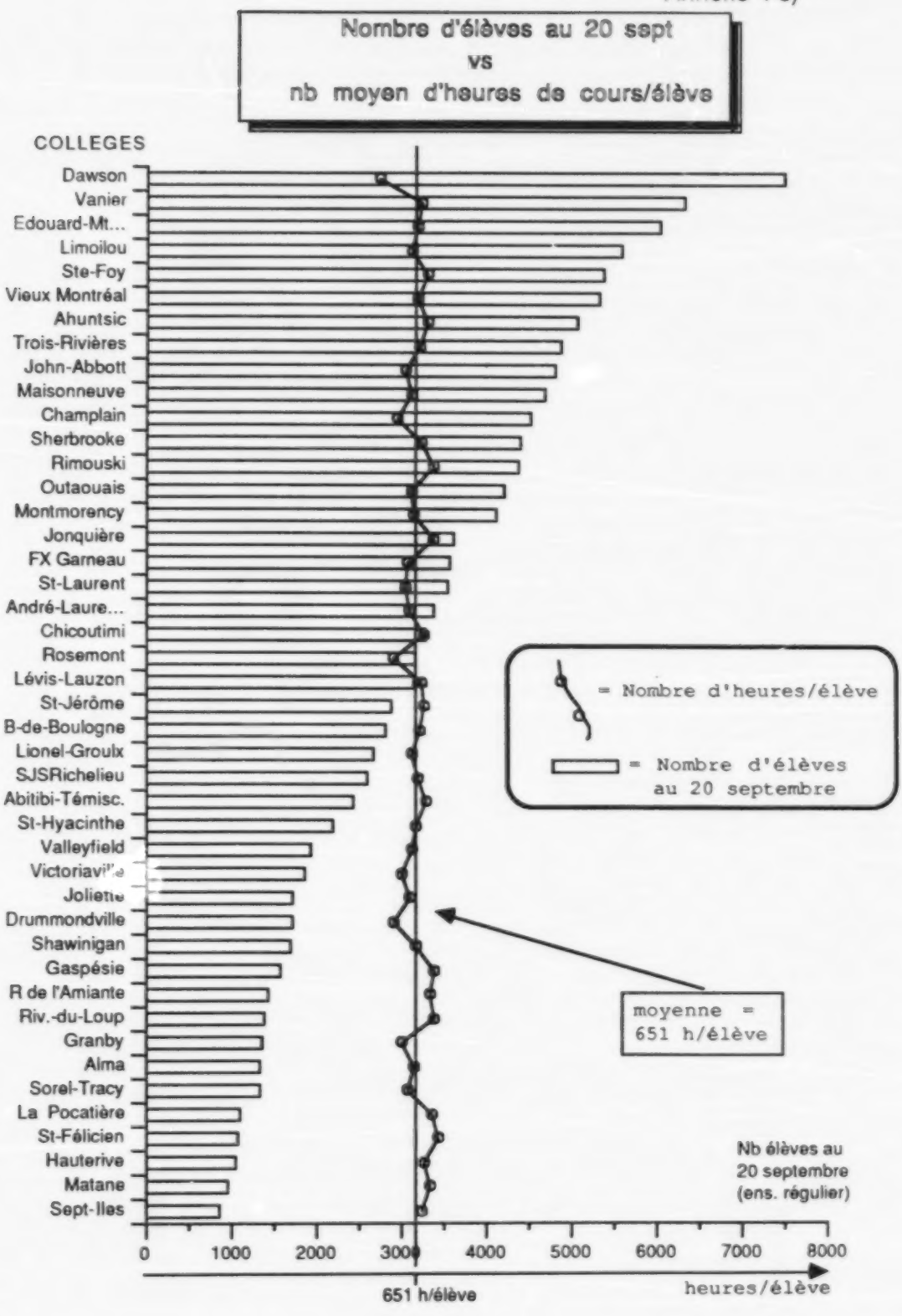
SFC - 86/11/22

Annexe 4 b)

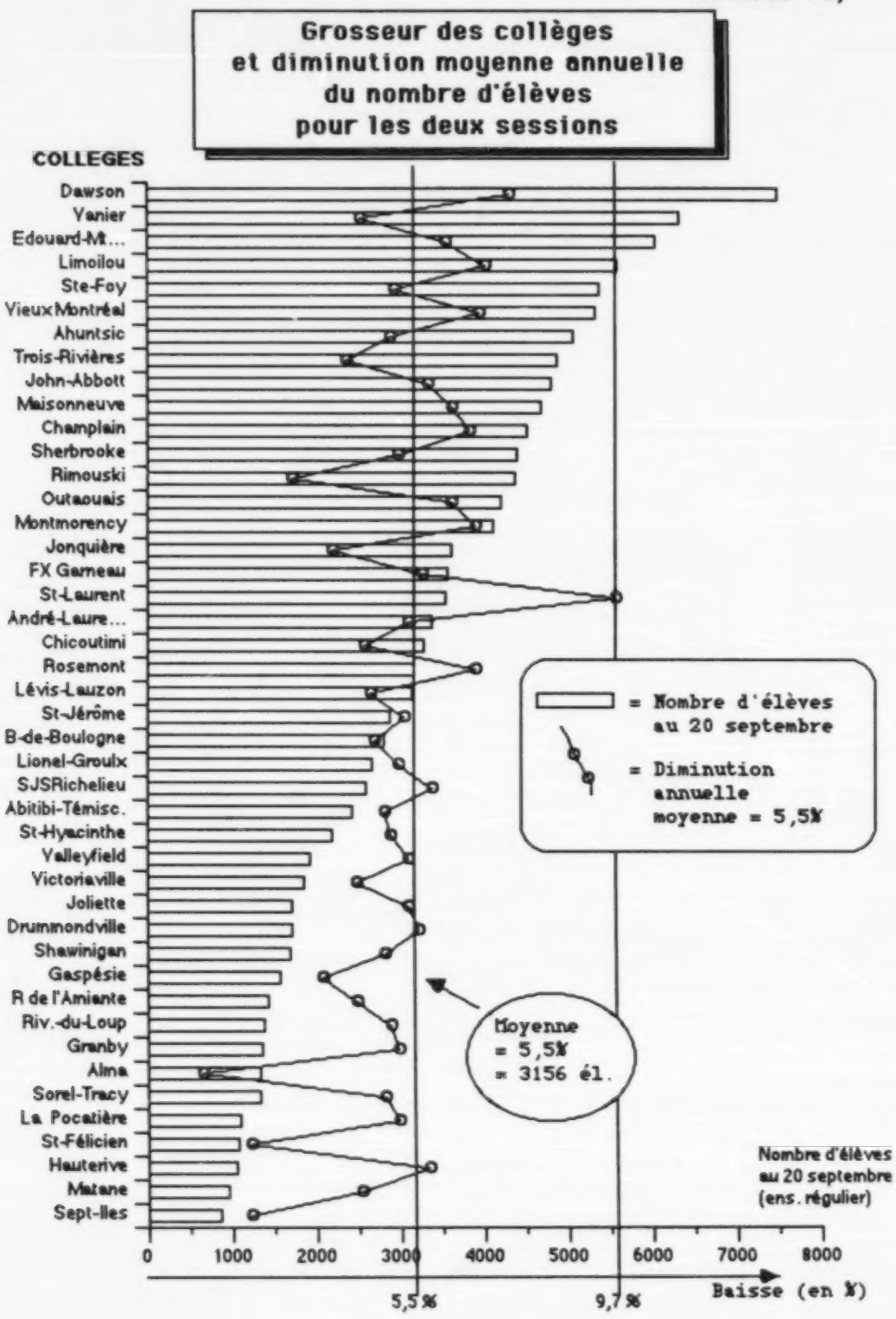
Graphique illustrant le nombre moyen d'heures de cours suivis par élève temps plein (élève au 20 septembre)



Annexe 4 c)

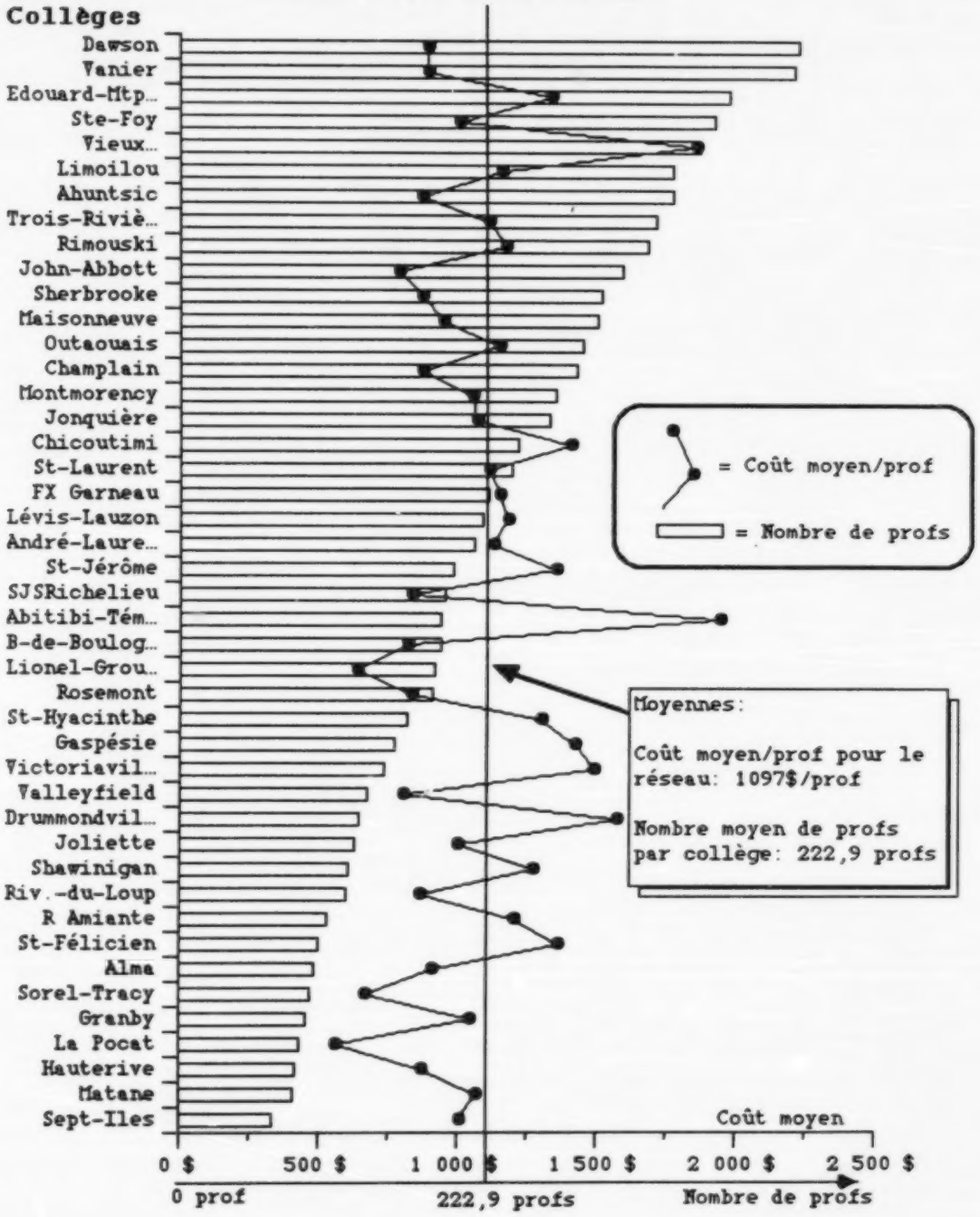

Nombre d'élèves au 20 sept
vs
nb moyen d'heures de cours/élève
COLLEGES
Dawson
Vanier
Edouard-Mt...
Limoilou
Ste-Foy
Vieux Montréal
Ahuntsic
Trois-Rivières
John-Abbott
Maisonneuve
Champlain
Sherbrooke
Rimouski
Outaouais
Montmorency
Jonquière
FX Garneau
St-Laurent
André-Laure...
Chicoutimi
Rosemont
Lévis-Lauzon
St-Jérôme
B-de-Boulogne
Lionel-Groulx
SJSRichelieu
Abitibi-Témisc.
St-Hyacinthe
Valleyfield
Victoriaville
Joliette
Drummondville
Shawinigan
Gaspésie
R de l'Amiante
Riv.-du-Loup
Granby
Alma
Sorel-Tracy
La Pocatière
St-Félicien
Hauterive
Matane
Sept-Iles
= Nombre d'heures/élève
= Nombre d'élèves au 20 septembre
moyenne = 651 h/élève
Nb élèves au 20 septembre (ens. régulier)
0
1000
2000
3000
4000
5000
6000
7000
8000
651 h/élève
heures/élève

Annexe 4 d)


Grosseur des collèges
et diminution moyenne annuelle
du nombre d'élèves
pour les deux sessions
COLLEGES
Dawson
Vanier
Edouard-M...
Limoilou
Ste-Foy
VieuxMontréal
Ahuntsic
Trois-Rivières
John-Abbott
Maisonneuve
Champlain
Sherbrooke
Rimouski
Outaouais
Montmorency
Jonquière
FX Garneau
St-Laurent
André-Laure...
Chicoutimi
Rosemont
Lévis-Lauzon
St-Jérôme
B-de-Boulogne
Lionel-Groulx
SJSRichelieu
Abitibi-Témisc.
St-Hyacinthe
Valleyfield
Victoriaville
Joliette
Drummondville
Shawinigan
Gaspésie
R de l'Amiante
Riv.-du-Loup
Granby
Alma
Sorel-Tracy
La Pocatière
St-Félicien
Hauterive
Matane
Sept-Iles
= Nombre d'élèves
au 20 septembre
= Diminution
annuelle
moyenne = 5,5%
Moyenne
= 5,5%
= 3156 él.
Nombre d'élèves
au 20 septembre
(ens. régulier)
0
1000
2000
3000
4000
5000
6000
7000
8000
5,5%
9,7%
Baisse (en %)

RCD, Sélect, Suppl., 29j et-, 30j et+, Relocalisation, CSST, Lib. synd.non incluse, Caisse de crédits, autres.

Comparaison entre le nombre de professeurs et le coût moyen par professeur.



Annexe 6

COLLEGES PUBLICS

ANNEE SCOLAIRE 1983/1984

REVENUS ET DEPENSES PAR REGION

Item	1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Sud de Mtl	6.3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND-TOTAL
Revenu /champ / provenance												
MEQ (MESS)												
Enseignement régulier	38 125 476	48 520 244	99 303 188	49 077 543	40 312 900	51 795 112	68 827 979	203 761 571	17 786 389	10 645 911	10 924 404	639 080 717
Education des adultes	4 628 948	3 062 432	8 572 585	2 854 409	2 348 577	3 883 736	6 866 614	14 698 928	1 652 865	1 062 566	1 686 505	51 318 165
Cours d'été	229 800	233 400	562 047	821 591	229 000	152 200	291 400	1 936 557	78 000	23 500	28 033	4 585 528
Alimentation												0
Auditorium												0
Centre sportif				32 900								32 900
Coopérative												0
Garderie												0
Résidences				5 130								5 130
Autres							7 700					7 700
TOTAL des revenus	42 984 224	51 816 076	108 437 820	52 791 573	42 890 477	55 831 048	75 993 693	220 397 056	19 517 254	11 731 977	12 638 942	695 030 140
Organismes scolaires et gouvernementaux												
Enseignement régulier	290 306	356 324	195 851	195 110	16 441	435 271	8 459	251 033	6 526	183 135	66 638	2 005 096
Education des adultes	153 441	588 240	395 653	124 606	82 902	326 452	129 172	565 868	16 885		206 315	2 589 534
Cours d'été			10 500	600								11 100
Alimentation		131 037										131 037
Auditorium		4 082						5 000				9 082
Centre sportif	154 468	64 507	6 773	45 235	13 696		299 619	167 586				751 884
Coopérative								16 699				16 699
Garderie												0
Résidences	3 423	148 307	42 165							34 620		228 515
Autres	73 141		334	157 235	6 108		28 357					265 175
TOTAL des revenus	674 779	1 292 497	651 276	522 786	119 147	761 723	465 607	1 006 186	23 413	217 755	272 953	6 008 122
INDIVIDUS												
Enseignement régulier	631 072	506 535	1 475 441	349 928	338 012	1 376 629	671 976	3 197 487	68 152	164 025	174 962	8 954 219
Education des adultes	264 728	746 084	1 581 046	475 988	438 937	741 674	1 027 884	4 384 996	163 617	64 184	136 866	10 026 004
Cours d'été	14 309	19 298	82 825	12 171	21 214	8 463	27 320	255 246	6 920	3 220	10 290	461 282
Alimentation	541 520	883 901	1 011 830	15 385	61 277	886 424	1 019 267	1 615 327	40 259	401 866	125 714	6 602 770
Auditorium		335 351	245 965	12 204		345	38 607	1 584				634 056
Centre sportif	245 158	91 592	567 069	172 588	367 079	232 826	507 444	658 796	4 550			2 847 102
Coopérative	62 086							597 318		344 730		1 004 134
Garderie												0
Résidences	54 839	241 033	434 127	13 613	530 059	7 108	495 274	1 961		400 668	100 585	2 279 267
Autres	152 480		593 950	64 137	119 745		357 494	4 202 189				5 489 995
TOTAL des revenus	1 966 192	2 823 794	5 992 253	1 116 014	1 876 323	3 253 475	4 145 266	14 914 904	283 496	1 378 693	548 417	38 298 829
AUTRES SOURCES												
Enseignement régulier	874 851	899 799	3 533 137	1 232 730	1 048 009	710 804	2 250 131	7 041 668	543 663	319 754	251 580	18 706 126
Education des adultes	91 927	1 250 738	393 419	281 614	22 368	31 020	212 639	534 291	59 600	49 744	54 129	2 981 489
Cours d'été			3 000					76 293				79 293
Alimentation	13 920	46 655	49 406	11 000			26 987	327 586				475 554
Auditorium		65 685	25 283	109 631		61 888	179 717	175 129				617 333
Centre sportif	75 071	36 547	124 131	117 204	53 071	324 277	477 481	607 308				1 815 090
Coopérative						58 739		87 843				146 582
Garderie						37 727			3 575			41 302
Résidences	1 501 799	366 202	728 325	360 893	7 200	513 012	95 481	204 104		20 500		3 797 516
Autres	67 110	8 250	22 758	17 508	66 122	44 634	38 878	24 951				290 211
TOTAL des revenus	2 624 678	2 673 876	4 879 459	2 130 580	1 196 770	1 782 101	3 281 314	9 079 173	606 838	389 998	305 709	28 950 496
TOUTES LES SOURCES												
Enseignement régulier	39 921 705	50 282 902	104 507 617	50 855 311	41 715 362	54 317 816	71 758 545	214 251 759	18 404 732	11 312 825	11 417 584	668 746 158
Education des adultes	5 139 044	5 647 494	10 942 703	3 736 617	2 892 784	4 982 882	8 236 309	20 184 083	1 892 967	1 176 494	2 083 815	86 915 192
Cours d'été	244 109	252 698	658 372	834 362	250 214	160 669	318 720	2 268 096	84 920	26 720	38 323	5 137 203
Alimentation	555 440	1 061 593	1 061 236	26 385	61 277	886 424	1 046 254	1 942 913	40 259	401 866	125 714	7 209 361
Auditorium	0	405 118	271 248	121 835	0	62 233	218 324	181 713	0	0	0	1 260 471
Centre sportif	474 697	192 646	697 973	367 927	433 846	557 103	1 284 544	1 433 690	4 550	0	0	5 446 976
Coopérative	62 086	0	0	0	0	58 739	0	701 860	0	344 730	0	1 167 415
Garderie	0	0	0	0	0	37 727	0	0	3 575	0	0	41 302
Résidences	1 560 061	755 542	1 204 617	379 636	537 259	520 120	590 755	206 065	0	455 788	100 585	6 310 428
Autres	292 731	8 250	617 042	238 880	191 975	44 634	432 429	4 227 140	0	0	0	6 053 081
TOTAL DES REVENUS (TOUTES SOURCES)	48 249 873	58 606 243	119 960 808	56 560 953	46 082 717	61 628 347	83 885 880	245 397 319	20 431 003	13 718 423	13 766 021	768 287 587

Item	1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Sud de Mtl	6.3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND-TOTAL
DÉPENSES RÉELLES PAR ACTIVITÉS												
CHAMP 1: ENSEIGNEMENT Salaires	20 199 436	25 934 586	55 425 410	26 953 302	21 610 413	28 423 495	38 140 945	114 551 507	10 467 600	6 006 345	4 946 402	352 659 501
Avantages sociaux	1 366 938	1 766 736	3 661 538	1 892 658	1 379 728	1 865 488	2 496 855	7 389 834	697 197	401 255	337 546	23 255 773
Communications et information	130 204	149 926	140 658	57 760	60 873	120 442	66 990	97 520	38 127	8 358	7 384	868 242
Fournitures et matériel	536 035	1 077 246	1 129 841	694 423	495 617	480 290	840 279	2 501 528	304 963	159 639	107 591	8 327 452
Services, honoraires et contrats	845 116	943 297	1 146 718	338 155	458 164	389 451	527 879	2 156 273	231 501	77 335	62 760	7 176 649
Autres dépenses	31 840	302 373	124 985	135 899	9 585	71 791	52 261	1 330 516	5 355	24 817	7 576	2 096 998
TOTAL du champ	23 109 569	30 174 184	61 629 210	30 072 197	24 004 380	31 350 957	42 125 209	128 027 178	11 744 743	6 677 749	5 469 259	394 384 615
CHAMP 2: SERVICES A L'ENSEIG. Salaires	1 361 610	1 533 419	3 538 192	1 743 624	1 185 929	2 055 455	2 653 992	6 390 452	600 220	589 575	605 715	22 258 183
Avantages sociaux	95 018	101 013	250 501	124 280	78 769	149 200	177 091	466 311	39 377	41 018	40 645	1 563 223
Communications et information	18 989	50 368	68 534	39 286	8 391	13 834	24 774	63 331	7 459	1 943	15 743	312 652
Fournitures et matériel	210 649	185 955	455 139	219 787	138 856	245 995	250 933	880 769	88 342	75 561	48 640	2 800 626
Services, honoraires et contrats	34 336	54 037	139 606	73 229	213 932	85 432	171 862	314 247	33 999	5 588	10 383	1 136 651
Autres dépenses	518	57 940	80 862	85 044	940	33 072	106 434	43 341	1 778	8 821	14 695	431 445
TOTAL du champ	1 721 120	1 982 732	4 532 834	2 285 250	1 626 817	2 582 988	3 385 086	8 158 451	771 175	720 506	735 821	28 502 780
CHAMP 3: SERVICES A L'ETUDIANT Salaires	1 543 177	1 721 130	3 774 490	1 997 164	1 547 808	2 490 436	2 738 760	7 957 473	628 677	398 733	587 896	25 385 744
Avantages sociaux	97 993	113 603	249 890	129 926	99 027	163 918	183 451	553 050	37 960	24 786	40 312	1 693 916
Communications et information	59 281	68 779	93 255	67 834	64 519	78 291	46 267	169 507	16 307	11 931	28 156	704 127
Fournitures et matériel	81 758	66 640	191 883	76 960	66 437	262 826	66 893	279 591	10 026	43 024	58 042	1 204 080
Services, honoraires et contrats	205 757	46 997	350 701	129 962	227 286	269 639	103 107	493 077	43 173	71 583	80 214	2 021 496
Autres dépenses	30 448	35 067	264 574	68 904	62 578	236 305	43 173	277 295	495	28 111	56 639	1 103 589
TOTAL du champ	2 018 414	2 052 216	4 924 793	2 470 750	2 067 655	3 501 415	3 181 651	9 729 993	736 638	578 168	851 259	32 112 952
CHAMP 4:GESTION DES ACT. D'ENS. Salaires	1 258 252	1 854 470	2 859 167	1 667 391	1 278 736	1 635 038	2 045 307	7 756 105	432 299	289 412	446 465	21 522 642
Avantages sociaux	93 629	149 034	226 362	122 558	88 542	118 464	153 320	577 384	28 306	19 658	31 148	1 608 405
Communications et information	136 628	89 644	156 942	115 259	133 379	82 233	94 884	269 217	22 992	26 448	49 306	1 176 932
Fournitures et matériel	36 818	30 775	84 915	48 261	60 498	62 273	87 347	462 194	28 274	22 412	12 396	936 163
Services, honoraires et contrats	60 422	30 208	103 107	66 414	45 275	42 787	54 123	477 158	21 179		7 799	908 472
Autres dépenses	27 513	35 500	76 010	79 774	21 323	13 959	72 674	73 410	652	48 622	1 300	450 737
TOTAL du champ	1 613 262	2 189 631	3 506 503	2 099 657	1 627 753	1 954 754	2 507 655	9 615 468	533 702	406 552	548 414	26 603 351
CHAMP 5: GESTION DES RES. HUM. Salaires	389 601	483 446	1 121 951	404 234	425 376	501 956	818 196	1 827 908	201 675	56 786	117 817	6 348 946
Avantages sociaux	22 992	47 546	78 087	32 202	27 550	37 520	59 950	134 230	12 899	4 396	11 275	468 647
Communications et information	72 675	31 807	81 172	37 141	36 849	16 027	58 466	86 083	5 398	17 670	31 103	474 391
Fournitures et matériel	3 471	3 580	9 081	1 274	4 268	6 950	8 138	45 173	1 099	2 292	1 314	86 640
Services, honoraires et contrats	1 344	10 415	25 205	4 890	3 225	6 567	13 454	57 508	2 048		360	125 016
Autres dépenses	202 794	220 690	381 936	195 460	124 814	196 996	299 824	708 637	62 781	75 730	14 762	2 484 424
TOTAL du champ	692 877	797 484	1 697 432	675 201	622 082	766 016	1 258 028	2 859 539	285 900	156 874	176 631	9 988 064
CHAMP 6: GESTION DES RES. FIN. Salaires	510 387	727 348	1 353 033	600 668	546 428	736 422	2 237 999	2 645 334	203 587	140 966	252 078	9 954 250
Avantages sociaux	34 372	54 210	111 804	49 696	36 993	54 360	76 302	193 077	12 866	10 287	17 885	651 852
Communications et information	10 685	19 186	22 141	5 121	20 296	10 089	12 260	28 460	2 779	5 003	6 229	142 249
Fournitures et matériel	15 230	26 703	22 323	5 878	16 204	16 169	34 507	65 953	2 412	8 154	5 262	216 795
Services, honoraires et contrats	60 828	88 965	133 652	8 208	60 685	81 283	114 127	285 505	21 496	6 988	23 039	884 776
Autres dépenses	567 416	580 779	681 608	221 018	332 377	513 869	518 226	439 178	28 114	189 754	178 832	4 251 171
TOTAL du champ	1 198 918	1 497 191	2 324 561	890 589	1 012 983	1 412 192	2 993 421	3 657 507	271 254	359 152	483 325	16 101 093
CHAMP 7: GESTION DES RES. MAT. Salaires	2 911 252	2 737 368	5 769 960	2 186 384	1 417 292	3 761 457	3 856 185	11 206 107	952 755	663 166	784 808	36 246 734
Avantages sociaux	229 876	222 657	446 108	174 765	106 163	301 400	300 337	863 823	73 550	48 805	60 527	2 828 011
Communications et information	245 618	269 917	449 912	252 415	336 374	268 439	287 876	972 804	130 385	62 153	77 297	3 353 190
Fournitures et matériel	1 734 586	1 954 464	3 559 077	1 841 713	1 295 309	2 058 145	3 151 980	8 443 096	760 392	368 473	392 199	25 559 434
Services, honoraires et contrats	646 446	675 834	3 320 160	1 577 143	3 237 558	1 283 280	2 520 192	9 373 938	346 629	54 763	188 566	23 224 509
Autres dépenses	188 571	177 846	273 305	341 091	176 926	192 816	119 320	1 072 915	13 206	377 380	4 492	2 937 868
TOTAL du champ	5 956 349	6 038 086	13 818 522	6 373 511	6 569 622	7 865 537	10 235 890	31 932 683	2 276 917	1 574 740	1 507 889	94 149 746
CHAMP 8: ADMINISTRATION GEN. Salaires	883 027	661 097	2 247 194	882 195	1 012 718	1 224 139	1 456 477	4 409 073	392 760	277 695	403 588	13 849 963
Avantages sociaux	56 132	45 944	149 698	66 285	69 895	86 323	97 247	315 108	23 583	18 311	25 795	954 321
Communications et information	183 774	206 027	434 950	227 916	295 265	225 628	421 389	808 801	106 668	122 383	51 877	3 084 678
Fournitures et matériel	68 632	58 590	148 022	92 991	79 170	66 789	53 071	460 333	7 606	18 702	13 080	1 066 986
Services, honoraires et contrats	130 840	94 080	551 900	327 428	266 975	322 701	230 874	1 245 537	104 464	88 995	114 470	3 478 264
Autres dépenses	355 500	580 753	610 581	481 704	198 578	398 498	1 773 935	1 378 437	195 455	39 264	69 913	6 082 618
TOTAL administration générale	1 677 905	1 646 491	4 142 345	2 078 519	1 922 601	2 324 078	4 032 993	8 617 289	830 536	565 350	678 723	28 516 830

Item	1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Sud de Mtl	6.3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND-TOTAL
CHAMP 9: COURS D'ETE Salaires	164 768	202 342	456 222	290 649	188 289	103 341	224 610	1 624 267	61 934	22 141	31 124	3 369 687
Avantages sociaux	6 291	8 590	24 110	10 964	9 252	4 733	12 321	81 425	901	1 118	1 511	161 216
Communications et information		5 315	5 396		2 206		1 324	20 773				35 014
Fournitures et matériel	571	8 973	13 630	46 399	7 720	4 957	3 609	98 726	3 562	3 461		191 608
Services, honoraires et contrats	100	2 650	2 462	1 485	21 945		371	34 576	1 855			65 444
Autres dépenses		2 145	59 707	2 724	12 500	40 160	3 900	272 754	29 170			423 060
TOTAL cours d'été	171 730	230 015	561 527	352 221	241 912	153 191	246 135	2 132 521	97 422	26 720	32 635	4 246 029
CHAMP 9: EDUC. AUX ADULTES Salaires	3 122 295	3 195 608	6 355 202	2 770 075	1 756 661		5 272 118	12 552 202	1 225 220	764 164	1 284 763	38 298 308
Avantages sociaux	196 721	196 910	432 605	165 295	121 990		362 018	768 637	81 313	45 729	89 367	2 460 585
Communications et information	358 367	303 497	425 986	190 467	169 771		247 670	624 439	51 032	98 143	140 344	2 609 716
Fournitures et matériel	544 955	234 630	454 906	166 778	92 329		337 391	810 128	47 647	73 854	88 413	2 851 031
Services, honoraires et contrats	277 392	269 146	1 511 913	260 310	239 432		446 399	1 822 364	301 685	44 279	180 591	5 353 511
Autres dépenses	440 635	805 871	958 188	187 876	76 247		971 277	1 495 049	83 682	105 689	45 775	5 170 289
TOTAL éducation aux adultes	4 940 365	5 005 662	10 138 800	3 740 801	2 456 430	0	7 636 873	18 072 819	1 790 579	1 131 858	1 829 253	56 743 440
CHAMP 9: ALIMENTATION Salaires	170 300	424 444	423 580		21 844	343 543	2 372	30 099		164 201	32 082	1 612 465
Avantages sociaux	13 038	35 428	31 671		1 668	27 133	192	2 085		13 101	2 398	126 714
Communications et information	201	4 838	2 210		150	94		5 003			18	12 514
Fournitures et matériel	355 742	631 113	529 112	8 617	722	454 694	1 016 680	598 295		216 295	70 338	3 881 608
Services, honoraires et contrats	2 511	17 580	27 137	6 877	12 750	5 406	7 106	551 896			660	631 923
Autres dépenses	3 174	32 055	85 078	6 673		27 676	8 663	710 885	19 390		450	894 044
TOTAL alimentation	544 966	1 145 458	1 098 788	22 167	37 134	858 546	1 035 013	1 898 263	19 390	393 597	105 946	7 159 268
CHAMP 9: AUDITORIUM Salaires		111 417	61 746	11 350		33 368	108 966	55 633				382 480
Avantages sociaux		7 705	4 035	700		917	7 167	2 786				23 310
Communications et information		30 246	16 759	3 234		1 129	23 200	2 913				77 481
Fournitures et matériel		42 890	5 845	27 008		3 779	31 074	9 920				120 516
Services, honoraires et contrats		189 468	15 562	56 191		9 499	51 181	92 742				414 643
Autres dépenses		43 166	178 265	10 396		4 582	10 574	24 014	14 650			285 647
TOTAL auditorium	0	424 892	282 212	108 879	0	53 274	232 162	188 008	14 650	0	0	1 304 077
CHAMP 9: CENTRE SPORTIF Salaires	287 723	135 295	411 838	246 242	102 024	292 750	774 192	612 709				2 862 773
Avantages sociaux	18 838	8 913	26 412	17 338	10 312	20 184	56 264	43 214				201 475
Communications et information	33 620	8 501	21 033	14 199	18 413	11 648	60 249	35 345				203 008
Fournitures et matériel	38 217	24 636	97 944	50 039	36 330	137 163	165 236	150 907				700 472
Services, honoraires et contrats	22 983	5 305	52 579	26 767	148 809	16 195	61 338	357 003				690 979
Autres dépenses	22 215	20 369	146 251	3 315	135 553	42 990	150 385	117 346	19 430			657 854
TOTAL centre sportif	423 596	203 019	756 057	357 900	451 441	520 930	1 267 664	1 316 524	19 430	0	0	5 316 561
CHAMP 9: COOPERATIVE Salaires	8 185							40 846		28 138		77 169
Avantages sociaux	520							3 057		1 929		5 506
Communications et information								1 110				1 110
Fournitures et matériel	48 387							482 163		290 355		820 905
Services, honoraires et contrats	27							47 522				47 549
Autres dépenses								103 139				103 139
TOTAL coopérative	57 119	0	0	0	0	0	0	677 837	0	320 422	0	1 055 378
CHAMP 9: GARDERIE Salaires						7 746						7 746
Avantages sociaux						517						517
Communications et information						373						373
Fournitures et matériel						70						70
Services, honoraires et contrats												0
Autres dépenses						1 848						1 848
TOTAL garderie	0	0	0	0	0	10 554	0	0	0	0	0	10 554
CHAMP 9: RESIDENCES Salaires	722 401	396 114	565 478	136 615	211 998	157 822	342 724	118 009		281 707	47 506	2 980 374
Avantages sociaux	54 613	30 951	37 910	9 761	16 111	11 997	24 198	9 393		22 089	3 529	220 552
Communications et information	18 863	3 810	9 680	62	15 782	2 326	13 646	2 033		5 032	702	71 936
Fournitures et matériel	426 919	174 359	202 231	69 759	138 105	154 883	144 642	7 261		141 181	32 515	1 491 855
Services, honoraires et contrats	215 152	47 348	169 676	42 067	99 288	65 891	55 538	29 602		2 653	10 721	737 936
Autres dépenses	23 668	67 104	102 391	32 740	426	85 568	26 195	53 728				391 820
TOTAL résidences	1 461 616	719 686	1 087 366	291 004	481 710	478 487	606 943	220 026	0	452 662	94 973	5 894 473

Item	1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6 1 Nord de Mtl	6 2 Sud de Mtl	6 3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND-TOTAL
COUTS DE CONV. (TOUS LES CHAMPS 1 à 9)												
Enseignants	1 442 134	1 573 497	2 536 781	1 547 025	466 515	1 035 174	1 726 186	5 046 369	143 122	285 613	413 435	16 215 851
Hors-cadres et cadres	44 330	15 882	33 829	98 523	153 330	155 356	64 068	254 790	1 380		57 134	878 622
Gérants	16 966	11 962	96 876	4 252	3 074	3 617	49 415	45 577			2 391	234 130
Professionnels	90 978	136 139	197 289	91 900	168 448	85 969	104 037	393 462	24 290	21 398	101 034	1 414 944
Soutien	322 379	399 942	786 698	322 523	204 488	432 783	392 621	1 361 933	87 886	76 103	148 268	4 535 624
TOTAL des coûts de convention	1 916 787	2 137 422	3 651 473	2 064 223	995 855	1 712 899	2 336 327	7 102 131	256 678	383 114	722 262	23 279 171
SECURITE D'EMPLOI (TOUS LES CHAMPS)												
Enseignants	396 755	727 828	1 675 278	915 933	470 684	351 441	271 853	1 697 465			34 205	6 541 442
Hors-cadres et cadres		75 737	30 884	152 261		44 375	53 333	24 840				381 430
Gérants		35 305		34 054			32 919					102 278
Professionnels	11 757	31 468	121 566	37 956	8 948		50 072	507 127				768 894
Soutien	33 168	113 521	239 802		18 436	131 593	44 465	235 839	3 626			820 450
TOTAL de la sécurité d'emploi	441 680	983 859	2 067 530	1 140 204	498 068	527 409	452 642	2 465 271	3 626	0	34 205	8 614 494
CHAMP 9: AUTRES Salaires	97 397		109 982	40 750	31 428	2 488	68 475	633 611				984 131
Avantages sociaux	5 763		7 498	4 285	3 746		3 359	44 629				69 280
Communications et information	4 827	1 003	19 486	14 853	12 022	95	25 112	30 832				108 230
Fournitures et matériel	153 173	5 555	257 004	15 555	12 580	21 487	60 641	3 191 923				3 717 918
Services, honoraires et contrats	5 343		82 841	79 309	37 360	789	221 544	176 939				604 125
Autres dépenses	3 638		132 508	82 050	70 175	11 972	51 206	20 200				371 749
TOTAL autres	270 141	6 558	609 319	236 802	167 311	36 831	430 337	4 098 134	0	0	0	5 855 433
GRAND TOTAL du fonctionnement	44 070 502	53 388 472	109 415 015	51 529 073	42 642 241	53 345 309	80 139 211	226 207 674	19 393 767	12 592 697	12 420 586	705 130 237

Annexe 7

COLLEGES PUBLICS

ANNEE SCOLAIRE 1982/1983

REVENUS ET DEPENSES PAR REGION

Item	1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Sud de Mtl	6.3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND-TOTAL
Revenu /champ / provenance												
MEQ (MESS)												
Enseignement régulier	35 299 555	45 390 883	93 113 594	46 510 305	39 710 867	47 607 910	62 503 464	194 698 836	16 112 719	8 901 771	10 319 694	600 169 598
Education des adultes	3 928 178	2 275 056	6 785 620	3 013 093	1 949 505	3 010 238	5 876 766	12 758 423	1 561 200	1 084 491	1 495 623	43 738 193
Cours d'été	172 900	222 333	500 200	295 665	219 800	132 952	280 200	1 878 410	59 600	16 200	16 500	3 794 760
Alimentation	0											0
Auditorium	0											0
Centre sportif	0			30 000								30 000
Coopérative	0											0
Garderie	0											0
Résidences	900											900
Autres	0				3 320							3 320
TOTAL des revenus	39 401 533	47 888 272	100 399 414	49 849 063	41 883 492	50 751 100	68 660 430	209 335 669	17 733 519	10 002 462	11 831 817	647 736 771
Organismes scolaires et gouvernementaux												
Enseignement régulier	290 614	159 520	195 260	132 359	21 933	593 063	46 851	401 956	4 506	354 541	70 642	2 271 245
Education des adultes	127 428	628 489	155 540	95 147	63 262	27 596	103 393	589 406	1 683		119 573	1 911 517
Cours d'été	0			4 660						2 180		6 840
Alimentation	0	10 128	440									10 568
Auditorium	0	4 000	8 500									12 500
Centre sportif	82 783	61 947	65 981	40 134	17 668		310 425	7 257				586 195
Coopérative	0							38 651				38 651
Garderie	0							19 396				19 396
Résidences	0	147 024								95 204		242 228
Autres	66 266		5 532	28 226	6 030		35 585	45 144				186 783
TOTAL des revenus	567 091	1 011 108	431 253	300 526	108 893	620 659	496 254	1 101 810	6 189	451 925	190 215	5 285 923
INDIVIDUS												
Enseignement régulier	632 313	294 708	2 168 921	489 269	245 200	1 150 820	466 282	3 091 725	53 759	228 375	143 078	8 964 450
Education des adultes	166 336	950 895	1 595 972	330 070	366 698	505 278	953 712	4 085 717	165 171	45 605	108 731	9 274 185
Cours d'été	12 634	30	220	4 255	17 585	5 390	10 453	242 333	9 880		12 255	315 035
Alimentation	434 244	786 826	884 567	10 325	60 953	716 613	638 836	1 579 670		332 544	97 215	5 541 793
Auditorium	983	212 550	196 507	5 932			34 748	87 133	485			538 338
Centre sportif	238 304	89 395	413 173	160 505	345 962	180 773	411 964	598 222	2 280			2 440 578
Coopérative	62 168							576 431		317 396		955 995
Garderie	0							160 476				160 476
Résidences	1 378 079	234 047	1 130 725	18 904	470 487	27 220	472 245	1 993		363 140	94 414	4 191 254
Autres	205 530		521 420	98 220	147 087		194 031	3 753 286				4 919 574
TOTAL des revenus	3 130 591	2 568 451	6 911 505	1 117 480	1 653 972	2 586 094	3 182 271	14 176 986	231 575	1 287 060	455 693	37 301 678
AUTRES SOURCES												
Enseignement régulier	1 173 707	898 098	251 199	600 862	692 986	490 599	1 371 236	4 767 404	581 800	319 289	182 312	11 329 492
Education des adultes	46 246	760 397	15 021	100 392	12 013	11 976	236 505	280 875	73 133	25 533	54 065	1 616 156
Cours d'été	0							18 813				18 813
Alimentation	23 535	31 510	58 519	11 000			18 567	232 635	31 139			406 905
Auditorium		98 496		104 017		48 070	207 602	58 207				516 392
Centre sportif	60 376	41 124	30 426	126 104	56 658	288 463	471 359	816 561				1 891 071
Coopérative								29 958				29 958
Garderie						26 323		5 657	3 950			35 930
Résidences		335 294	281	327 020	2 680	471 656	84 827	187 685				1 409 443
Autres	1 000	7 498	56 392	62 744	26 577	43 500	7 383	56 415				261 509
TOTAL des revenus	1 304 864	2 172 417	411 838	1 332 139	790 914	1 380 587	2 397 479	6 454 210	690 022	344 822	236 377	17 515 669
TOUTES LES SOURCES												
Enseignement régulier	37 396 189	46 743 209	95 728 974	47 732 795	40 670 986	49 842 392	64 387 833	202 959 921	16 752 784	9 803 976	10 715 726	622 734 785
Education des adultes	4 268 188	4 614 837	8 552 153	3 538 702	2 391 478	3 555 088	7 170 376	17 714 421	1 801 187	1 155 629	1 777 992	56 540 051
Cours d'été	185 534	222 363	500 420	304 580	237 385	138 342	290 653	2 139 556	69 480	18 380	28 755	4 135 448
Alimentation	457 779	828 464	943 526	21 325	60 953	716 613	657 403	1 812 305	31 139	332 544	97 215	5 959 266
Auditorium	983	315 046	205 007	109 949	0	48 070	242 350	145 340	485	0	0	1 067 230
Centre sportif	381 463	192 466	509 580	356 743	420 288	469 236	1 193 748	1 422 040	2 280	0	0	4 947 844
Coopérative	62 168	0	0	0	0	0	0	645 040	0	317 396	0	1 024 604
Garderie	0	0	0	0	0	26 323	0	185 529	3 950	0	0	215 802
Résidences	1 378 979	716 365	1 131 006	345 924	473 167	498 876	557 072	189 678	0	458 344	94 414	5 843 825
Autres	272 796	7 498	583 344	189 190	183 014	43 500	236 999	3 854 845	0	0	0	5 371 186
TOTAL DES REVENUS (TOUTES SOURCES)	44 404 079	53 640 248	108 154 010	52 599 208	44 437 271	55 338 440	74 736 434	231 068 675	18 661 305	12 086 269	12 714 102	707 840 041

Item	1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6 1 Nord de Mtl	6 2 Sud de Mtl	6 3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND-TOTAL
DEPENSES REELLES PAR ACTIVITES												
CHAMP 1: ENSEIGNEMENT Salaires	20 151 238	26 035 062	56 144 497	28 088 192	22 197 155	40 856 554	36 761 382	116 957 985	9 966 186	5 368 089	4 917 055	367 443 395
Avantages sociaux	1 175 583	1 532 551	3 352 920	1 635 959	1 275 893	1 595 344	2 111 671	6 635 955	555 133	312 955	281 820	20 465 784
Communications et information	71 057	117 812	117 728	51 442	27 833	48 526	26 614	63 888	17 820	6 156	11 092	559 968
Fournitures et matériel	492 737	917 562	1 129 519	576 670	401 351	401 584	794 615	2 066 868	156 617	152 865	108 621	7 199 009
Services, honoraires et contrats	610 836	855 484	846 126	967 153	567 636	456 300	384 281	1 859 848	194 209	80 316	31 635	6 853 824
Autres dépenses	58 627	173 729	121 688	68 456	45 234	52 975	73 070	1 216 567	60 456	6 648	29 513	1 906 963
TOTAL du champ	22 560 078	29 632 200	61 712 478	31 387 872	24 515 102	43 411 283	40 151 633	128 801 111	10 950 421	5 927 029	5 379 736	404 428 943
CHAMP 2: SERVICES A L'ENSEIG. Salaires	1 242 142	1 574 136	3 537 380	1 800 246	1 260 423	2 059 729	2 507 679	6 724 148	580 620	608 334	628 686	22 523 523
Avantages sociaux	79 509	95 400	217 449	116 081	71 553	125 051	158 844	408 559	35 198	36 496	36 907	1 381 047
Communications et information	8 752	25 581	25 196	20 446	8 787	7 183	14 984	48 181	5 475	1 823		166 408
Fournitures et matériel	156 103	205 088	414 890	217 924	153 256	212 646	266 036	674 856	76 932	50 754	48 394	2 476 879
Services, honoraires et contrats	104 912	51 937	94 126	42 668	185 262	75 043	68 697	203 063	40 846	6 075	8 424	881 053
Autres dépenses	33 013	11 464	66 752	1 445	455	11 032	581 638	68 446	140		7 440	781 825
TOTAL du champ	1 624 431	1 963 606	4 355 793	2 198 810	1 679 736	2 490 684	3 597 878	8 127 253	739 211	703 482	729 851	28 210 735
CHAMP 3: SERVICES A L'ETUDIANT Salaires	1 550 217	1 845 265	3 978 424	2 031 915	1 720 050	2 442 486	2 810 212	7 952 323	630 437	410 568	635 881	26 007 778
Avantages sociaux	91 413	106 521	235 032	122 042	98 372	146 935	170 462	464 703	34 862	24 554	36 055	1 530 951
Communications et information	47 891	52 024	83 668	58 030	35 998	55 789	32 320	153 405	15 002	6 408	450	540 985
Fournitures et matériel	61 141	48 826	87 543	70 144	65 644	196 682	65 476	233 857	9 137	37 860	55 315	931 625
Services, honoraires et contrats	209 878	35 193	166 972	104 325	155 451	170 393	7 388	385 308	30 385	31 697	47 207	1 344 197
Autres dépenses	86 938	32 841	444 136	37 728	34 947	198 186	54 669	289 725	1 782	25 624	63 645	1 270 221
TOTAL du champ	2 047 478	2 120 670	4 995 775	2 424 184	2 110 462	3 210 471	3 140 527	9 479 321	721 605	536 711	838 553	31 625 757
CHAMP 4:GESTION DES ACT. D'ENS. Salaires	1 093 554	1 828 478	2 934 312	1 664 109	1 244 973	1 527 057	2 039 844	8 180 117	373 729	277 590	458 542	21 622 305
Avantages sociaux	69 901	120 720	186 940	106 861	76 578	96 346	133 423	517 966	22 259	17 843	26 687	1 375 524
Communications et information	91 760	108 551	85 875	81 713	73 672	40 878	64 197	191 722	4 997	23 017	240	766 622
Fournitures et matériel	45 021	29 209	80 086	24 750	52 578	41 843	83 027	378 254	18 232	4 548	11 491	769 039
Services, honoraires et contrats	60 909	25 650	81 742	97 606	69 170	39 151	17 268	414 577	11 951		1 991	820 015
Autres dépenses	44 363	66 269	126 328	121 053	657	32 489	108 993	235 883	6 597	8 405	28 087	779 124
TOTAL du champ	1 405 508	2 178 877	3 495 283	2 096 092	1 517 628	1 777 764	2 446 752	9 918 519	437 765	331 403	527 038	26 132 629
CHAMP 5: GESTION DES RES. HUM. Salaires	354 296	597 761	1 233 219	393 242	443 003	496 793	776 178	1 805 810	173 565	54 314	181 942	6 510 123
Avantages sociaux	20 906	33 947	79 613	24 662	34 706	31 335	52 369	133 934	10 661	4 200	10 537	436 870
Communications et information	52 767	36 804	48 135	29 998	34 018	10 142	43 665	54 780	3 381	6 524	6 763	326 977
Fournitures et matériel	2 304	4 316	6 139	530	6 050	3 783	6 200	26 471	147	2 048	952	58 940
Services, honoraires et contrats	29 984	877	76 680	1 703	4 257	14 652	101 842	37 325			14 064	281 584
Autres dépenses	165 460	172 417	293 754	180 173	75 092	170 065	212 110	708 052	15 925	69 415	85 864	2 148 327
TOTAL du champ	625 717	846 122	1 737 540	630 308	597 126	726 970	1 192 364	2 766 372	203 679	136 501	300 122	9 762 821
CHAMP 6: GESTION DES RES. FIN. Salaires	482 819	747 574	1 377 365	621 691	545 022	779 155	1 101 614	2 697 842	200 685	143 938	245 312	8 943 017
Avantages sociaux	30 846	49 640	133 400	48 132	32 273	47 426	67 337	179 627	11 824	9 550	15 432	625 487
Communications et information	5 046	12 910	13 066	3 980	28 058	5 463	8 950	21 240	1 105	1 236	3 607	104 661
Fournitures et matériel	8 300	14 526	18 107	8 607	21 980	17 570	26 617	54 196	2 421	6 911	6 536	185 771
Services, honoraires et contrats	69 049	102 305	131 804	74 895	62 222	73 086	101 413	306 530	15 097	7 250	21 590	965 241
Autres dépenses	531 709	903 256	705 261	312 490	636 771	590 903	279 995	553 960	17 648	198 562	224 344	4 954 899
TOTAL du champ	1 127 769	1 830 211	2 379 003	1 069 795	1 326 326	1 513 603	1 585 926	3 813 395	248 780	367 447	516 821	15 779 076
CHAMP 7: GESTION DES RES. MAT. Salaires	3 162 168	2 829 342	6 080 660	2 406 023	1 488 720	3 880 206	3 848 180	11 211 438	998 313	646 808	856 007	37 367 865
Avantages sociaux	217 156	200 114	415 085	161 121	92 210	265 109	250 212	757 960	70 106	45 863	56 931	2 531 867
Communications et information	12 411	307 761	404 247	291 732	294 645	253 986	306 185	1 034 509	114 173	74 827	93 253	3 187 729
Fournitures et matériel	1 815 009	1 774 996	3 344 933	1 741 928	1 227 875	1 914 170	2 782 518	7 489 966	684 336	315 969	365 182	23 456 882
Services, honoraires et contrats	594 217	827 748	3 419 589	1 488 447	2 989 766	1 030 573	1 957 915	8 575 893	249 042	61 559	190 576	21 385 325
Autres dépenses	4 394	100 897	173 044	70 977	118 826	330 062	97 472	858 274	1 155	27 751	6 395	1 789 247
TOTAL du champ	5 805 355	6 040 858	13 837 558	6 160 228	6 192 042	7 654 108	9 242 482	29 928 040	2 117 125	1 172 777	1 568 344	89 718 915
CHAMP 8: ADMINISTRATION GEN. Salaires	902 742	821 934	2 154 273	960 579	995 549	1 259 526	1 383 321	4 545 428	354 896	207 267	402 852	13 988 367
Avantages sociaux	52 147	41 538	127 004	57 811	57 747	78 356	87 082	268 565	20 869	10 700	22 512	824 331
Communications et information	139 353	169 151	362 097	179 098	253 334	191 415	286 745	636 347	103 199	55 633	38 641	2 415 013
Fournitures et materiel	165 539	32 402	98 771	31 823	68 525	53 531	46 913	405 102	22 095	11 137	9 006	944 844
Services, honoraires et contrats	2 841	557 516	179 016	51 954	165 003	187 868	119 340	708 973	82 406		62 931	2 117 848
Autres dépenses	254 391	16 623	770 370	651 554	433 663	517 689	603 685	1 045 610	182 383	76 641	119 962	4 672 571
TOTAL administration générale	1 517 013	1 639 164	3 691 531	1 932 819	1 973 821	2 288 385	2 527 086	7 610 025	765 848	361 378	655 904	24 962 974

Item	1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Sud de Mtl	6.3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi-Témiscamingue	9 Côte-Nord	GRAND-TOTAL
CHAMP 9: COURS D'ETE Salaires	204 206	184 355	488 875	294 389	183 903	90 363	266 873	1 566 274	55 892	17 071	26 152	3 378 353
Avantages sociaux	8 006	6 185	20 574	10 144	8 557	4 262	13 417	77 183	3 521	755	877	153 481
Communications et information		2 783	4 433	40	2 129		220	96 827				106 432
Fournitures et matériel	1 866	23 136	11 636	4 688	9 496	3 670	4 207	70 326		554		129 579
Services, honoraires et contrats		8 000	5 306	2 556	12 731	160	2 712	51 647	2 247			85 359
Autres dépenses			44 672	2 443	25 000	42 700	2 740	113 237	36 300			267 092
TOTAL cours d'été	214 078	224 459	575 496	314 260	241 818	141 155	290 169	1 975 494	97 960	18 380	27 029	4 120 296
CHAMP 9: EDUC. AUX ADULTES Salaires	2 741 718	3 242 951	2 418 242	2 894 349	1 694 794	2 771 533	5 299 779	11 626 024	1 298 765	768 517	1 091 954	35 848 626
Avantages sociaux	161 654	175 196	342 409	162 602	100 796	170 604	305 378	652 049	79 588	39 501	62 167	2 251 944
Communications et information	296 505	244 683	356 421	159 463	90 533	105 640	209 484	491 128	47 348	73 192	122 784	2 197 181
Fournitures et matériel	288 218	160 082	369 013	173 559	54 636	94 925	403 962	753 385	59 809	50 427	166 077	2 574 093
Services, honoraires et contrats	144 633	318 271	482 488	275 895	138 968	52 136	343 051	1 586 424	211 659	22 678	122 545	3 698 748
Autres dépenses	411 548	593 421	553 242	148 662	92 732	147 980	546 205	721 967	92 780	109 419	95 889	3 513 845
TOTAL éducation aux adultes	4 044 276	4 734 604	4 521 815	3 814 530	2 172 459	3 342 818	7 107 859	15 830 977	1 789 949	1 063 734	1 661 416	50 084 437
CHAMP 9: ALIMENTATION Salaires	178 564	504 443	443 939		78 732	350 159	2 392	43 000		155 957		1 757 186
Avantages sociaux	13 408	36 400	31 068		4 101	25 161	167	2 919		11 940		125 164
Communications et information	264	677	693		1 245	376		5 800				9 055
Fournitures et matériel	286 646	444 661	450 801	6 650		366 369	1 351	618 497		160 514		2 335 489
Services, honoraires et contrats	1 021	18 102	18 400	5 503	18	26 354	523	551 038		12 108		633 067
Autres dépenses	12 978	12 408	40 121	5 804		19 367	675 648	591 594	17 090	1 779		1 376 789
TOTAL alimentation	492 881	1 016 691	985 022	17 957	84 096	787 786	680 081	1 812 848	17 090	342 298	0	6 236 750
CHAMP 9: AUDITORIUM Salaires	0	114 279	243 675	15 429		33 008	113 708	45 229			31 457	596 785
Avantages sociaux	0	7 183	3 442	863		997	7 032	2 372			2 066	23 955
Communications et information	334	28 494	112	4 165				2 927			6	36 038
Fournitures et matériel	736	37 213	10 871	10 268		5 610	63 206	14 608			55 836	198 348
Services, honoraires et contrats	0	139 257	100 216	62 243		3 233	46 913	67 599			524	419 985
Autres dépenses	605	36 264	34 617	3 500		3 895	12 667	26 960	14 005			132 513
TOTAL auditorium	1 675	362 690	392 933	96 468	0	46 743	243 526	159 695	14 005	0	89 889	1 407 624
CHAMP 9: CENTRE SPORTIF Salaires	277 649	127 424	387 285	241 312	182 677	279 361	737 347	601 837				2 834 892
Avantages sociaux	17 077	7 970	25 588	15 739	12 440	17 956	52 539	38 760				188 069
Communications et information	23 731	7 661	14 109	19 010	12 505	8 945	54 907	32 604				173 472
Fournitures et matériel	30 050	52 866	114 717	33 366	45 430	104 580	169 841	164 076				714 926
Services, honoraires et contrats	9 600	15 789	41 808	25 037	68 255	15 678	121 340	392 595				690 100
Autres dépenses	1 734	4 062	94 236	1 641	8 225	63 908	39 844	120 553	17 570			351 773
TOTAL centre sportif	359 841	215 772	677 741	336 105	329 532	490 428	1 175 818	1 350 425	17 570	0	0	4 953 232
CHAMP 9: COOPERATIVE Salaires	7 656							41 564		27 870		77 090
Avantages sociaux	406							2 937		1 709		5 052
Communications et information	0							867				867
Fournitures et matériel	52 479							465 995		248 032		766 506
Services, honoraires et contrats	120							52 210				52 330
Autres dépenses								72 008				72 008
TOTAL coopérative	60 661	0	0	0	0	0	0	635 581	0	277 611	0	973 853
CHAMP 9: GARDERIE Salaires						9 404		97 632				107 036
Avantages sociaux						579		7 611				8 190
Communications et information						175		743				918
Fournitures et matériel								21 917				21 917
Services, honoraires et contrats						470		140				610
Autres dépenses						556		56 800				57 356
TOTAL garderie	0	0	0	0	0	11 184	0	184 843	0	0	0	196 027
CHAMP 9: RESIDENCES Salaires	640 220	437 200	495 529	129 574	241 363	146 693	315 836	106 459		274 707		2 787 581
Avantages sociaux	44 339	31 434	32 359	8 489	17 271	9 299	19 155	7 202		19 637		189 185
Communications et information	16 441	3 551	8 632	520	13 433	1 865	15 484	1 616		4 872		66 414
Fournitures et matériel	283 501	218 319	237 146	44 904	111 047	156 576	173 023	10 627		103 691		1 338 834
Services, honoraires et contrats	200 220	55 880	187 896	66 874	82 534	111 636	51 868	32 884		62 768		852 560
Autres dépenses	159 560	11 662	35 260	29 179	9 235	69 081	33 297	41 892		1 620		390 786
TOTAL résidences	1 344 281	758 046	996 822	279 540	474 883	495 150	608 663	200 680	0	467 295	0	5 625 360

Item	1 Bas St-Laurent Gaspésie	2 Saguenay Lac St-Jean	3 Québec	4 Trois-Rivières	5 Estrie	6.1 Nord de Mtl	6.2 Sud de Mtl	6.3 Ile de Mtl	7 Outaouais	8 Abitibi Témiscamingue	9 Côte Nord	GRAND-TOTAL
COUTS DE CONV. (TOUS LES CHAMPS 1 à 9)												
Enseignants												0
Hors-cadres et cadres												0
Gérants												0
Professionnels												0
Soutien												0
TOTAL des coûts de convention	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SECURITE D'EMPLOI (TOUS LES CHAMPS)												
Enseignants												0
Hors-cadres et cadres												0
Gérants												0
Professionnels												0
Soutien												0
TOTAL de la sécurité d'emploi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CHAMP 9: AUTRES Salaires	96 725	3 900	98 019	37 707	42 408	5 277	34 613	602 265			38 979	959 893
Avantages sociaux	5 670	328	6 646	3 612	2 348		1 979	39 175			2 752	62 510
Communications et information	1 284	773	14 362	9 011	11 001	255	20 156	24 549			1 189	82 580
Fournitures et matériel	124 750	2 497	295 156	9 490	18 242	18 548	42 986	2 930 069			33 835	3 475 573
Services, honoraires et contrats	9 913		66 877	78 498	26 745		126 249	113 343			8 710	430 335
Autres dépenses	15 443		94 006	14 693	70 998		48 918	78 011				322 069
TOTAL autres	253 785	7 498	575 066	153 011	171 742	24 080	274 901	3 787 412	0	0	85 465	5 332 960
GRAND TOTAL du fonctionnement	43 484 827	53 571 458	104 929 856	52 911 979	43 386 771	68 412 610	74 265 665	226 381 991	18 121 008	11 706 046	12 380 168	709 552 389

SERVICE DE LA DETTE À LONG TERME (1982/83 à 1984/85)

	Capital échu (Obligations)						
Capital obligataire dû au 1er Avril 1984 -1-	À refinancer -2-	Rembours. de capital -3-	Intérêts payés -4-	Service de la dette pour obligations (5=3+4)	Nouvelles émissions d'obligations -6-	Refinancement *(inclus dans les nouv. émissions)* -7-	Capital obligataire dû au 31 Mars 1985 (8=1-2-3+6)
449 846,6 $	97 877,4 $	27 628,9 $	49 308,1 $	76 937,0 $	149 400,0 $		473 740,3 $

Emprunts temporaires (banques) au 31 mars 1985		282 336,7 $
moins:	Soldes en fiducie	3 335,9 $
Obligations à émettre au cours des prochaines années		279 000,8 $

	Capital échu (Obligations)						
Capital obligataire dû au 1er Avril 1983 -1-	À refinancer -2-	Rembours. de capital -3-	Intérêts payés -4-	Service de la dette pour obligations (5=3+4)	Nouvelles émissions d'obligations -6-	Refinancement *(inclus dans les nouv. émissions)* -7-	Capital obligataire dû au 31 Mars 1984 (8=1-2-3+6)
517 887,3 $	53 000,0 $	15 040,7 $	55 174,2 $	70 214,9 $			449 846,6 $

Emprunts temporaires (banques) au 31 mars 1984		240 819,5 $
moins:	Soldes en fiducie	790,7 $
Obligations à émettre au cours des prochaines années		240 028,8 $

	Capital échu (Obligations)						
Capital obligataire dû au 1er Avril 1982 -1-	À refinancer -2-	Rembours. de capital -3-	Intérêts payés -4-	Service de la dette pour obligations (5=3+4)	Nouvelles émissions d'obligations -6-	Refinancement *(inclus dans les nouv. émissions)* -7-	Capital obligataire dû au 31 Mars 1983 (8=1-2-3+6)
485 581,0 $	31 300,0 $	9 393,7 $	52 326,4 $	61 720,1 $	73 000,0 $	21 500,0 $	517 887,3 $

Emprunts temporaires (banques) au 31 mars 1983		126 998,0 $
moins:	Soldes en fiducie	2 485,3 $
Obligations à émettre au cours des prochaines années		124 512,7 $

IMMOBILISATIONS 1982/83 à 1984/85

Annexe 9

		Abit.-Témisc.	Ahuntsic	Alma	André-Laur.	B-de-Boul.	Champlain	Chicoutimi	Dawson	Drummond.
Immob. au 30 juin 1983	(Note 1)	16 418,8	26 836,2	7 797,8	28 785,5	16 058,8	19 414,5	21 752,9	26 567,6	14 062,7
Immob. effectuées en 1983/1984	(Note 2)	1 084,2	1 313,4	299,1	1 353,9	736,1	916,4	1 031,6	698,2	863,4
Immob. au 30 juin 1984	(Note 1)	17 503,0	28 149,5	8 096,9	30 139,4	16 794,8	20 330,9	22 784,6	27 265,8	14 926,1
Immob. effectuées en 1984/1985	(Note 2)	665,1	1 155,1	620,4	1 935,1	491,0	1 007,3	2 103,1	2 604,6	(877,0)
Immob. au 30 juin 1985	(Note 1)	18 168,1	29 304,6	8 717,3	32 074,6	17 285,8	21 338,2	24 887,7	29 870,4	14 049,1

		E-Mpetit	FX Garneau	Gaspésie	Granby	Hauterive	John-Abbott	Joliette	Jonquière	La Pocatière
Immob. au 30 juin 1983	(Note 1)	39 845,4	17 181,0	18 158,2	7 748,8	7 998,0	33 133,9	11 323,2	21 220,1	12 110,1
Immob. effectuées en 1983/1984	(Note 2)	1 533,4	3 085,3	987,2	394,8	521,6	3 768,8	1 386,0	2 733,3	403,7
Immob. au 30 juin 1984	(Note 1)	41 378,8	20 266,2	19 145,5	8 143,6	8 519,6	36 902,8	12 709,2	23 953,3	12 513,8
Immob. effectuées en 1984/1985	(Note 2)	4 944,2	1 050,1	2 984,6	472,6	884,7	1 028,6	958,8	5 099,6	1 495,1
Immob. au 30 juin 1985	(Note 1)	46 323,0	21 316,3	22 130,1	8 616,3	9 404,4	37 931,4	13 668,0	29 052,9	14 008,9

		Lévis-Lauzon	Limoilou	Lionel-Groulx	Maison.	Matane	Montmor.	Outaouais	R. Amiante	Rimouski
Immob. au 30 juin 1983	(Note 1)	18 665,6	27 389,7	16 843,4	22 934,1	9 936,2	23 905,2	18 205,6	17 138,1	28 744,3
Immob. effectuées en 1983/1984	(Note 2)	2 196,5	1 124,6	2 395,4	677,1	1 653,2	842,2	2 859,2	649,4	2 285,0
Immob. au 30 juin 1984	(Note 1)	20 862,1	28 514,3	19 238,7	23 611,2	11 589,4	24 747,4	21 064,8	17 787,5	31 029,3
Immob. effectuées en 1984/1985	(Note 2)	1 705,5	1 895,5	7 047,2	775,5	1 179,7	1 480,2	1 307,5	1 574,7	4 310,9
Immob. au 30 juin 1985	(Note 1)	22 567,6	30 409,8	26 286,0	24 386,7	12 769,1	26 227,5	22 372,3	19 362,2	35 340,1

		Riv.-du-Loup	Rosemont	St-Félicien	Ste-Foy	St-Hyacinthe	SJSRichelieu	St-Jérôme	St-Laurent	Sept-Iles
Immob. au 30 juin 1983	(Note 1)	9 606,5	22 433,6	8 779,1	28 271,6	18 571,3	11 118,8	19 114,1	18 268,4	12 741,3
Immob. effectuées en 1983/1984	(Note 2)	514,9	404,4	302,8	1 219,8	204,8	922,3	489,5	2 151,7	261,0
Immob. au 30 juin 1984	(Note 1)	10 121,4	22 838,1	9 081,9	29 491,4	18 776,1	12 041,1	19 603,6	20 420,0	13 002,2
Immob. effectuées en 1984/1985	(Note 2)	787,2	867,4	884,7	1 409,3	422,8	2 024,8	1 225,0	2 257,5	319,5
Immob. au 30 juin 1985	(Note 1)	10 908,6	23 705,5	9 966,6	30 900,7	19 198,8	14 065,9	20 828,6	22 677,5	13 321,8

		Shawinigan	Sherbrooke	Sorel-Tracy	Trois-Rivières	Valleyfield	Vanier	Victoriaville	Vieux-Mtl	TOTAL
Immob. au 30 juin 1983	(Note 1)	13 841,1	24 794,2	11 652,7	26 208,4	14 959,9	21 254,5	14 744,2	44 752,1	851 287,5
Immob. effectuées en 1983/1984	(Note 2)	427,2	751,2	248,3	1 176,4	2 697,6	2 300,9	607,0	821,0	53 293,2
Immob. au 30 juin 1984	(Note 1)	14 268,2	25 545,3	11 901,1	27 384,8	17 657,4	23 555,3	15 351,2	45 573,1	904 580,7
Immob. effectuées en 1984/1985	(Note 2)	1 110,8	1 649,7	580,5	3 858,5	844,7	2 433,5	1 182,4	3 280,3	75 038,6
Immob. au 30 juin 1985	(Note 1)	15 379,0	27 195,1	12 481,5	31 243,3	18 502,1	25 988,9	16 533,6	48 853,4	979 619,3

1) Données tirées des RFA 2) Valeurs déduites par différence

Gouvernement du Québec
Ministère de l'Enseignement supérieur
et de la Science
Direction générale
de l'enseignement collégial

6720-0021